

QNB FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 26/03/2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası'ndan 2.500.000.000 TL (İkiMilyarBeşYüzMilyon) Türk Lirası'na çıkarılması nedeniyle arttırılacak 500.000.000 TL (BeşYüzMilyon) Türk Lirası nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.qnbleasing.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.qnbinvest.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



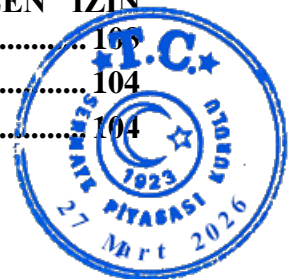
GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünölmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngöröleden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



İÇİNDEKİLER

1.	İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	8
2.	ÖZET	10
3.	BAĞIMSIZ DENETÇİLER	23
4.	SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	24
5.	RİSK FAKTÖRLERİ	26
6.	İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	33
7.	FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	34
8.	GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	39
9.	MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	39
10.	FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	41
11.	İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	48
12.	EĞİLİM BİLGİLERİ	48
13.	KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	49
14.	İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER....	49
15.	ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	56
16.	YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	57
17.	PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	64
18.	ANA PAY SAHİPLERİ	64
19.	İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	66
20.	DİĞER BİLGİLER	67
21.	ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	73
22.	İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	73
23.	İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	75
24.	HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	81
25.	BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	90
26.	MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	91
27.	HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	91
28.	SULANMA ETKİSİ.....	92
29.	UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER....	93
30.	PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	94
31.	İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	104
32.	İNCELEMeye AÇIK BELGELER	104
33.	EKLER.....	104



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirketi
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BSMV	Banka ve Sigorta Muamele Vergisi
Borsa, Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Ceza Kanunu	10.11.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
COVID-19 pandemisi	Aralık 2019’da başlayan, SARS-CoV-olarak adlandırılan yeni bir korona virüsün neden olduğu ve 11.03.2020’de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi ilan edilen COVID-19 pandemisi
Esas Sözleşme	Şirket Esas Sözleşmesi
FKB	Finansal Kurumlar Birliği
Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
ISIN	Uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası
KAP	Kamu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
Kar Payı Tebliği	23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumlar Vergisi Kanunu	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Kotasyon Yönergesi	Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
ÖDA	Özel Durum Açıklaması
Pay Tebliği	Sermaye Piyasası Kurulu’nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği
QNB Bank	QNB Bank A.Ş.
SPK / Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu



Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBK	04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TTK	13.01.2011 tarihinde kabul edilen ve 14.02.2011 tarih ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TL	Türk Lirası
TMS/TFRS	Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
VUK	10.01.1961 tarihli ve 10703-10705 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Sermaye artırımını ile ilgili olarak 29.12.2025 tarihli ve E-12509071-102.01.04-176807 sayılı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu görüşü uyarınca “ana sözleşmenizin anılan maddesinin bahse konu yazı eki yönetim kurulu kararında yer alan tadil tasarısında belirtildiği şekilde değiştirilmesinde, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri açısından sakınca bulunmamaktadır.” denilmektedir.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>SUNAY CAMBAZ Muhasebe Grup Müdürü 04/03/2026</p> <p>SUNAY Digitally signed by SUNAY CAMBAZ CAMBAZ Date: 2026.03.04 Z 14:57:28 +03'00'</p>	<p>OSMAN TAŞ Genel Müdür 04/03/2026</p> <p>OSMA Digitally signed by OSMAN TAŞ N TAŞ Date: 2026.03.04 14:59:51 +03'00'</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>KADİR ALPER URGANCI Grup Yöneticisi 04/03/2026</p> <p>Alper Digitally signed by Alper Urgancı Urgancı (Yatırım Bankacılığı) Date: 2026.03.04 15:06:49 +03'00'</p>	<p>İPEK HEKİMOĞLUGİL OKÇULAR Genel Müdür Yardımcısı 04/03/2026</p> <p>İpek Digitally signed by Hekimoğlu İpek Hekimoğlu (Yatırım Bankacılığı) Date: 2026.03.04 Bankacılığı 16:41:34 +03'00'</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.



İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Eren YILMAZ Görevi: Sorumlu Denetçi	31.12.2023 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Talar GÜL Görevi: Sorumlu Denetçi	31.12.2024 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Hayrettin ERGÜL Görevi: Sorumlu Denetçi	31.12.2025 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özete izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adres: Esentepe Mah.Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası N.215 K.22 Şişli İstanbul İnternet Adresi: www.qnbleasing.com.tr E-posta: info@qnbleasing.com.tr Telefon: 0 212 349 11 11 Faks: 0 212 350 60 00



B.3	<p>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>Esas Sözleşme'nin "<i>Şirketin Amaç ve Konusu</i>" başlıklı 5. maddesi uyarınca Şirket, mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetleri ve her çeşidi ile kiralama işlemleri, 6361 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca sözleşmeye konu teşkil edecek taşınır veya taşınmaz malları ithal etmek, satın almak, kiralamak, hak ve mükellefiyetler tesis etmek, sigorta ettirmek, satmak veya devir ve temlik etmek konularında faaliyet göstermektedir.</p> <p>Şirket'in esas faaliyet gelirlerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:</p> <table border="1" data-bbox="587 593 1465 757"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Esas Faaliyet Gelirleri</th> <th colspan="2">31.12.2023</th> <th colspan="2">31.12.2024</th> <th colspan="2">31.12.2025</th> </tr> <tr> <th>Bin TL</th> <th>%</th> <th>Bin TL</th> <th>%</th> <th>Bin TL</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kiralama Gelirleri</td> <td>3.167.642</td> <td>100</td> <td>5.323.221</td> <td>100</td> <td>6.703.238</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td>3.167.642</td> <td>100</td> <td>5.323.221</td> <td>100</td> <td>6.703.238</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	Esas Faaliyet Gelirleri	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%	Kiralama Gelirleri	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100	TOPLAM	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100
Esas Faaliyet Gelirleri	31.12.2023			31.12.2024		31.12.2025																							
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%																							
Kiralama Gelirleri	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100																							
TOPLAM	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100																							
B.4	<p>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</p>	<p>Şirket'in finansman şirketi olması sebebiyle üretim, satış ve stok maliyetleri bulunmamaktadır.</p>																											
B.5	<p>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</p>	<p>Finansal kiralama sektöründe faaliyet gösteren Şirket, 20.03.1990 tarihinde QNB Bank ve 4 gerçek kişi tarafından kurulmuştur.</p> <p>QNB'nin hisselerinin %50'si Qatar Investment Authority aracılığıyla Katar Devleti'ne ait olup, kalan %50'si ise Katar Borsası'nda halka açık olarak işlem görmektedir. Yerel mevzuat, yatırımcıların direkt ve/veya dolaylı olarak Banka'da sahip olabilecek pay oranını Banka sermayesinin %5'i ile sınırlamaktadır.</p> <p>Şirket halihazırda QNB Bank Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklığıdır ve QNB Bank Finansal Hizmetler Grubu bünyesinde yer almaktadır.</p> <p>1964 yılında tamamen Katar menşeli ilk banka olarak kurulan QNB; Orta Doğu, Afrika ve Güneydoğu Asya Bölgesi'nde 28'den fazla ülkede faaliyet göstermektedir. Ana faaliyet alanları ise Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Varlık ve Servet Yönetimi, Bireysel Bankacılık ve Uluslararası Operasyonlar olarak ayrılmaktadır.</p> <p>QNB Bank 26 Ekim 1987 tarihinde 25 Eylül 1987 tarihli ve 1857 sayılı TTSG'de yayımlanan Bankalar Kanunu ve TTK hükümleri uyarınca İstanbul'da kurulmuştur. QNB Bank'ın payları 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.</p>																											
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin</p>	<p>Şirket'in 28.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısındaki pay sahipliği yapısı ve işbu izahnamenin imza tarihi itibarıyla mevcut pay sahipliği yapısı aşağıda yer almaktadır.</p>																											



isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Tablo 1: Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağı; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			İşbu İzahname Tarihinde		
	Son Genel Kurul Toplantısı [28.03.2025]					
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
QNB Bank A.Ş.	1.987.972.893,34	99,40	99,40	1.987.972.893,34	99,40	99,40
Diğer	12.027.106,66	0,6	0,6	12.027.106,66	0,6	0,6
TOPLAM	2.000.000.000	100	100	2.000.000.000	100	100

Tablo 2: Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			İşbu İzahname Tarihinde		
	Son Genel Kurul Toplantısı [28.03.2025]					
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Qatar National Bank	3.345.892.247,47	99,88	99,88	5.493.255.778,86	99,88	99,88
Diğer	4.107.752,53	0,12	0,12	6.744.221,14	0,12	0,12
TOPLAM	3.350.000.000	100	100	5.500.000.000	100	100

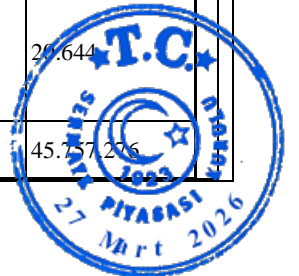
B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.qnbleasing.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin seçilmiş bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo kalemleri aşağıda yer almaktadır.

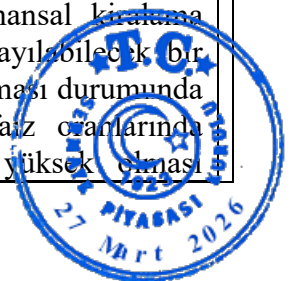
(Bin TL)			
VARLIKLAR	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	587.665	899.282	4.289.651
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	872.894	0	0
TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	26.538	167.574	2.313
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.006	13.834	20.644
İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE	21.383.501	26.723.140	45.777.276



		ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)			
		Kiralama İşlemleri (Net)	21.623.743	26.908.917	45.869.483
		Takipteki Alacaklar	373.295	467.039	825.470
		Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	613.537	652.816	937.677
		MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	35.647	42.450	79.310
		MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.044	10.549	8.686
		CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	30.308	5.414	36.293
		ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	155.995	87.092	305.826
		DİĞER AKTİFLER	1.706.695	3.259.851	5.941.138
		VARLIKLAR TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137
		YÜKÜMLÜLÜKLER	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
		ALINAN KREDİLER	18.230.231	22.783.754	43.014.188
		KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	6.771	10.619	62.723
		İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	2.709.553	1.925.837	2.800.665
		TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	89.044	57.465	690.662
		KARŞILIKLAR	64.069	91.707	132.389
		Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	60.685	85.141	123.840
		Diğer Karşılıklar	3.384	6.566	8.549
		CARİ VERGİ BORCU	53.256	82.930	153.351
		DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.213.037	1.606.151	3.132.779
		ARA TOPLAM	22.365.961	26.558.463	49.986.757
		ÖZKAYNAKLAR	2.450.332	4.650.723	6.454.380
		Ödenmiş Sermaye	1.000.000	2.000.000	2.000.000
		Sermaye Yedekleri	40.381	43.501	43.501
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-9.704	-7.437	-9.117
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-6.298	-16.478	-40.089
		Kar Yedekleri	601.571	1.425.953	2.631.137
		Kar veya Zarar	824.382	1.205.184	1.828.948
		YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.			
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.			



B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<p>Şirket'in "net işletme sermayesi" 31.12.2025 itibariyle -1.468.313 Bin TL olarak hesaplanmakta olup 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolara göre aşağıdaki gibidir.</p> <table border="1" data-bbox="584 622 1465 922"> <thead> <tr> <th>Bin TL</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> <th>31.12.2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>10.568.045</td> <td>12.993.494</td> <td>23.316.268</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>13.389.269</td> <td>17.394.410</td> <td>24.784.581</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>(-2.821.224)</td> <td>(-4.400.916)</td> <td>(-1.468.313)</td> </tr> </tbody> </table> <p>Finansal Kurumlar Birliği tarafından açıklanan 2025 yılı Eylül ayı Finansal Kiralama Sektörü verilerine göre; sektörün Alınan Krediler/Özkaynaklar (309.471/87.320) değerinin 3.54 olduğu hesaplanmaktadır. Söz konusu değer Şirketimizde 5.99 (35.817/5.977) düzeyindedir. Buna göre; Şirketimizin özkaynaklarının 6 katı oranında kredi kullanımı bulunduğu görülmektedir. Söz konusu kaldıraç oranı büyüme hedeflerimizle birlikte dikkate alındığında, Şirketimizin faaliyetlerini sürdürülebilir bir şekilde devam ettirilebilmesi için sermaye yapısının da uygun şekilde güçlendirilmesini ve bu oranın sektöre yakınsamasının sağlanmasını gerekmektedir.</p> <p>Bu yükseklikte borçluluk oranı aynı zamanda finansman maliyetlerini de olumsuz etkilemekte, özellikle yurtdışı kredilere erişimde yüksek prim ödemeleriyle karşılaşılmaya sebep olmaktadır. Yükselen finansman maliyetleri Şirketimizin rekabet gücünü azaltmakta ve bunun sonucunda karlılık üzerinde negatif etki yaratmaktadır.</p> <p>Şirketimiz cari yükümlülüklerini karşılamakta ancak ileri vadeli yükümlülükleri için işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda; Şirketimiz kredi limitlerinin devam ettirilmesi ve kredi dışında yeni finansman kaynakları sağlanması yoluna gidilmesi veya özkaynaklarının artırılması yoluyla işletme sermayesini güçlendirecektir.</p> <p>Buna göre; Şirketimiz izahname dönemindeki finansal kiralama alacakları yenilenme sürelerini, sektörde önemli sayılabilecek bir dönüşüm olmadığı sürece, korumayı ve mümkün olması durumunda iyileştirmeyi hedeflemekle birlikte ticari kredi faiz oranlarında meydana gelen artışın mevcut kredi stoğunun yüksek olması</p>	Bin TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Dönen Varlıklar	10.568.045	12.993.494	23.316.268	Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.389.269	17.394.410	24.784.581	Net İşletme Sermayesi	(-2.821.224)	(-4.400.916)	(-1.468.313)
Bin TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025															
Dönen Varlıklar	10.568.045	12.993.494	23.316.268															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.389.269	17.394.410	24.784.581															
Net İşletme Sermayesi	(-2.821.224)	(-4.400.916)	(-1.468.313)															



	sebebiyle oluşturduğu finansman yükünü düşürmek, ticari borçları içerisinde yer alan yabancı para yükümlülüklerini kur riskini minimum seviyeye indirebilmek adına azaltmak ve mevcut özkaynak yapısını güçlü hale getirmek amacıyla sermaye artışı planlamaktadır.
--	---

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak üzere %100 artış ile 2.500.000.000 TL (İkiMilyarBeşYüzMilyon) Türk Lirası'na çıkarılacak olup yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır. Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarının ISIN kodu TRAFFKRL91P0'dir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası olup her biri 0,01 TL (Bir Kuruş) itibari değerinde nama yazılı 200.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Her bir payın nominal değeri 1 Kuruştur. Borsada işlem birimi 1 TL/1 lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Kar Payı Hakkı (SPKn m.19 ve TTK m.507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği), Oy Hakkı (SPKn m.30, TTK m. 432, 433, 434, 435, 436), Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, SPKn m.18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği), Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507), Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m.24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği), Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m.27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği), Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn m.19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği), Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m.29, 30 ve TTK m.414, 415, 425 ve 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği), Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417), Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m.14, TTK m.437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği), İptal Davası Açma Hakkı (TTK m.445, 451, SPKn m.18/6, 20/2), Ayrılma Hakları (TTK m.411, 412, 420, 439, 531 ve 559, SPKn m.27) ve Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439).
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar bulunmamaktadır.



	tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>Payları BİST’de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımını sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin BİST’e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41).</p> <p>Şirket’in payları QNBFK koduyla Borsa İstanbul Kesin Alım Satım Pazarı’nda işlem görmektedir. Bu sermaye artırımını sebebiyle ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa İstanbul Kesin Alım Satım Pazarı’nda işlem görecektir.</p>
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, ana sözleşmenin ilgili maddeleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Kâr dağıtımını, Yönetim Kurulu’nun önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.</p> <p>Kâr dağıtım politikasının belirlenmesinde, Şirketin ilgili yıla ait finansal sonuçları, güncel ekonomik şartlar vb. etkili olmaktadır. Kâr dağıtımına karar verilmesi durumunda; dağıtım oranı, ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olmayacak şekilde Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Kâr payı, nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılmaktadır.</p> <p>Kâr dağıtım politikası, değişiklik gerekçesinin belirtilmesi koşulu ile birlikte Yönetim Kurulu kararı alınarak değiştirilmekte ve Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulmaktadır.</p> <p>Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.</p> <p>Nakit kâr payı dağıtımını en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı tarihten itibaren üçüncü ayın sonuna kadar gerçekleştirilir. Bedelsiz kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımını ise mevzuattaki izinlerin alınmasını takiben gerçekleştirilir.</p> <p>Şirketimizde kâr payı avansı dağıtılmamakta olup, Şirket ana sözleşmesinde de konuyla ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.</p>

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk	<p>İhraççı’ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Vade ve ödeme periyotlarında yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket’in alacaklarını ve finansal kiralama bedellerini tahsil etmesi ve/veya alacaklarının vadesini yönetmede başarısız</i>
-----	--	---



faktörleri hakkında bilgi	<p><i>olması Şirket'in faaliyetlerini, finansal sonuçlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmaz malların satın alınması, ithalatı ve sigortası gibi operasyonel süreçlerde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</i>• <i>Finansal kiralamaya konu makine-ekipmanın izinsiz olarak tadilata konu olması, zarar görmesi, yıpranması, arızalanması veya kullanılamayacak hale gelmesi gibi durumlarda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.</i>• <i>Finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmaz mallar için gerekli olan sigorta teminatı karşılanılabilecek riskleri karşılamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</i>• <i>Şirket'in karşılaştığı tüm riskler Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</i>• <i>Şirket'in iş ortakları, müşterileri ve yatırımcıları ile olan ilişkileri Şirket hakkındaki olumsuz düşünceler veya Şirket çalışanlarının veya üçüncü kişilerin hukuka aykırı olan davranışları neticesinde olumsuz etkilenebilir. Şirket'in iş ortakları, müşterileri ve yatırımcıları olan ilişkilerinin zarar görmesi Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.</i>• <i>Şirket'in finansal kiralama sektörünü ve sektörel gelişmeleri doğru analiz edememesi, gelişmeler karşısında doğru strateji belirleyememesi, risklerin analiz edilememesi veya önlemlerin alınmaması gibi hususlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.</i>• <i>Şirket, başta 6361 sayılı Kanun ve ilgili ikincil düzenlemeler ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında faaliyet göstermektedir ve buna bağlı olarak gerekli lisans ve izinleri almak ve/veya sürekliliğini sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, anılan mevzuatlarda gerçekleştirilecek değişikliklere Şirket'in uyum sağlayamaması, yeterlilik şartlarını kaybetmesi veya sektörde değişiklikler sebebiyle yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini doğrudan olumsuz etkileyebilir.</i>• <i>Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki değişimler veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.</i>• <i>Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir. Şirket'in olağan faaliyetleri</i>
----------------------------------	--



	<p><i>kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak dava ve takipler başlatılabilir. Tüm bu durumlar, Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Kilit personelin işten ayrılması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</i>• <i>Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</i>• <i>Düzenleyici kurumların Şirket'e uygulayabileceği idari para cezaları ve yaptırımlar Şirket'in zarar görmesine neden olabilir.</i> <p>İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Finansal kiralama sektörü vergi oranlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.</i>• <i>Finansal kiralama sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.</i>• <i>Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.</i>• <i>Finansal kiralama kullanan sektörlerde yaşanabilecek daralmalar finansal kiralama sektörünü olumsuz etkileyebilir.</i> <p>Diğer riskler:</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Kredi Riski</i> <p><i>Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak müşterilerin mali yapıları incelenmektedir.</i></p> <p><i>Kredi riski yoğunluğu belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerden benzer şekilde etkilenmelerine bağlı olarak oluşur. Kredi riski yoğunluğu, Şirket'in belirli bir sanayi kolunu veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere olan duyarlılığını göstermektedir.</i></p> <p><i>Şirket, kredilendirme aktivitelerini belirli bir sektöre veya coğrafi bölgeye yoğunlaştırmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır.</i></p>
--	--



		<p><i>Şirket, ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden ek teminat almaktadır.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Piyasa Riski</i> <p><i>Şirket'in faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirket bir finansal kiralama şirketi olarak müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket vadeli döviz işlem sözleşmeleri (forward foreign exchange contracts), swap döviz işlem sözleşmeleri (swap foreign exchange contracts) ve swap faiz işlem sözleşmeleri (swap interest exchange contracts) yapmaktadır.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Likidite Riski</i> <p><i>Likidite riski, nakit akışındaki değişiklik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması riskidir. Şirket likidite riskini günlük olarak takip eder. Bu riske karşı önlem olarak Şirket, finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Kur Riski</i> <p><i>Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Şirket riskleri yönetebilmek ve gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmak için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Faiz Riski</i> <p><i>Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak veya yeniden fiyatlandırılacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama uyumsuzlukları veya farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Şirket'in pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar, Aktif/Pasif Komitesi tarafından yönetilmekte ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerden yararlanılmaktadır.</i></p>
D.2	<p>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</p>	<p>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.</i> • <i>Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket payları dalgalanmalara maruz kalabilir.</i>



- *Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.*
- *Şirket'in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.*

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Tahmini Maliyet (TL)	
		SPK Kurul Ücreti (Payların İhraç Değeri Üzerinden %0,2)	1.000.000
		Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03, BSMV Dahil)	157.500
		Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	200.000
		Aracılık Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	525.000
		Hukuki Danışmanlık Ücreti	425.000
		MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005, BSMV dahil)	250.000
		İlan, Tescil ve Diğer Maliyetler (Tahmini)	167.500
		Sermaye Tespit Raporları	75.000
		TOPLAM	2.800.000
		Halka Arz Edilecek Pay Sayısı	50.000.000.000
		Pay Başına Maliyet	0,000056

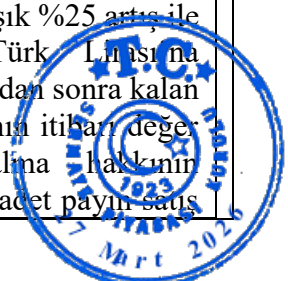
E.2a **Halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Şirketimiz, 5.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 2.500.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında planlanan sermaye artırımını neticesinde Şirket'in işletme sermayesinin karşılanması ve finansal borcunun azaltımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı (%)
Finansal Borcun Azaltımı	%60
İşletme Sermayesi İhtiyacı	%40
TOPLAM	100

E.3 **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Şirket'in 2.000.000.000 TL (ikiMilyar) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi tamamen nakden karşılanmak üzere yaklaşık %25 artış ile 2.500.000.000 TL (ikiMilyarBeşYüzMilyon) Türk Lirasına çıkarılacak olup yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarının itibari değeri üzerinden kullanılmasına ve yeni pay alma haklarının kullanılmasında 0,01 Türk Lirası itibari değerli yüz adet payın satış



		fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine karar verilmiştir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzında aracılık hizmeti veren kuruluş QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olup, bu hizmeti karşılığında aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: QNB Finansal Kiralama A.Ş. İhraççı ve ana ortak QNB Bank tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.



E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>QNB Finansal Kiralama A.Ş. paylarının 13.02.2026 tarihli Borsa'daki kapanış fiyatı 55,45 TL'dir. Bu fiyattan bedelli artırımına göre en yakın fiyat adımına yuvarlatılmış düzeltilmiş fiyat 44,56 TL'dir. Bu fiyat; $(55,45 \text{ TL} + 1 \text{ TL} * 500.000.000/2.000.000.000)/(1+500.000.000/2.000.000.000)$ olarak hesaplanmaktadır.</p> <p>QNB Bank A.Ş., sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamını kullanacağı konusunda taahhütname vermiştir. Bu doğrultuda, QNB Bank A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da düzeltilmiş fiyat olan 44,56 TL'den satıldığı varsayımı altında sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda sunulmaktadır.</p> <table border="1" data-bbox="582 723 1477 1256"> <thead> <tr> <th>(bin TL)</th> <th>Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2025)</th> <th>Sermaye Artırımı Sonrası</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nakit Sermaye Artışı</td> <td></td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>Emisyon Primi</td> <td></td> <td>21,777,200</td> </tr> <tr> <td>Sermaye Artırım Masrafları</td> <td></td> <td>2,800</td> </tr> <tr> <td>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)</td> <td>6,454,380</td> <td>28,731,580</td> </tr> <tr> <td>Çıkarılmış Sermaye</td> <td>2,000,000</td> <td>2,500,000</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli paya karşılık gelen)</td> <td>3.23</td> <td>11.49</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>8.27</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>256.1%</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>-33.07</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>-74.2%</td> </tr> </tbody> </table>	(bin TL)	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2025)	Sermaye Artırımı Sonrası	Nakit Sermaye Artışı		500,000	Emisyon Primi		21,777,200	Sermaye Artırım Masrafları		2,800	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	6,454,380	28,731,580	Çıkarılmış Sermaye	2,000,000	2,500,000	Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli paya karşılık gelen)	3.23	11.49	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		8.27	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		256.1%	Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		-33.07	Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		-74.2%
(bin TL)	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2025)	Sermaye Artırımı Sonrası																																	
Nakit Sermaye Artışı		500,000																																	
Emisyon Primi		21,777,200																																	
Sermaye Artırım Masrafları		2,800																																	
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	6,454,380	28,731,580																																	
Çıkarılmış Sermaye	2,000,000	2,500,000																																	
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli paya karşılık gelen)	3.23	11.49																																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		8.27																																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		256.1%																																	
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		-33.07																																	
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		-74.2%																																	
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BİST birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p> <p>Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.</p>																																	



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarını bağımsız denetimden geçiren kuruluşun:

Ünvanı	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Eren Yılmaz-Talar Gül
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	Mali Müşavirler Odası
Adresi	Kılıçali Paşa, Galataport İstanbul, Meclis-i Mebusan Cd. No:8, 34433 Beyoğlu/İstanbul

Şirket'in 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarını bağımsız denetimden geçiren kuruluşun:

Ünvanı	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Hayrettin Ergül
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	Mali Müşavirler Odası
Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57 34485 Sarıyer İstanbul - Türkiye

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.



4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

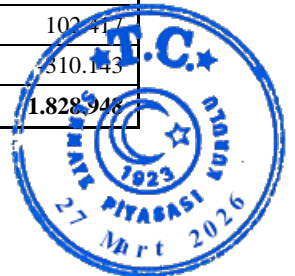
Şirket'in, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin seçilmiş bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo kalemleri aşağıda yer almaktadır.

(Bin TL)			
VARLIKLAR	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	587.665	899.282	4.289.651
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	872.894	0	0
TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	26.538	167.574	2.313
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.006	13.834	20.644
İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	21.383.501	26.723.140	45.757.276
Kiralama İşlemleri (Net)	21.623.743	26.908.917	45.869.483
Takipteki Alacaklar	373.295	467.039	825.470
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	613.537	652.816	937.677
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	35.647	42.450	79.310
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.044	10.549	8.686
CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	30.308	5.414	36.293
ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	155.995	87.092	305.826
DİĞER AKTİFLER	1.706.695	3.259.851	5.941.138
VARLIKLAR TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137
YÜKÜMLÜLÜKLER			
ALINAN KREDİLER	18.230.231	22.783.754	43.014.188
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	6.771	10.619	62.723
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	2.709.553	1.925.837	2.800.665
TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	89.044	57.465	690.662
KARŞILIKLAR	64.069	91.707	132.389
Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	60.685	85.141	123.840
Diğer Karşılıklar	3.384	6.566	8.549
CARİ VERGİ BORCU	53.256	82.930	153.351
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.213.037	1.606.151	3.132.779
ARA TOPLAM	22.365.961	26.558.463	49.986.757
ÖZKAYNAKLAR	2.450.332	4.650.723	6.454.380
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Yedekleri	40.381	43.501	43.501
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-9.704	-7.437	-9.117
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-6.298	-16.478	-40.089
Kar Yedekleri	601.571	1.425.953	2.631.137
Kar veya Zarar	824.382	1.205.184	1.828.948
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137



Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin bağımsız denetimden geçmiş kar veya zarar tablosundan seçilen kalemler aşağıda yer almaktadır:

Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)			
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	3.167.642	5.323.221	6.703.238
KİRALAMA GELİRLERİ	3.167.642	5.323.221	6.703.238
Finansal Kiralama Gelirleri	3.167.642	5.323.221	6.703.238
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	2.344.014	3.445.391	3.545.260
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	1.537.493	2.172.754	2.372.718
Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	770	3.947	17.897
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	601.449	1.030.484	944.672
Verilen Ücret ve Komisyonlar	204.302	238.206	209.973
BRÜT KAR (ZARAR)	823.628	1.877.830	3.157.978
ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	339.090	574.922	852.970
Personel Giderleri	184.749	335.039	521.000
Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	2.388	4.906	6.953
Genel İşletme Giderleri	68.428	105.811	133.821
Diğer	83.525	129.166	191.196
BRÜT FAALİYET KARI (ZARARI)	484.538	1.302.908	2.305.008
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	9.430.879	5.080.174	11.037.940
Bankalardan Alınan Faizler	28.701	99.860	117.695
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	7.739	13.521	25.560
Temettü Gelirleri	0	0	4
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	0	0	0
Türev Finansal İşlemler Karı	305.974	184.212	255.697
Kambiyo İşlemleri Karı	8.696.806	4.309.931	10.082.588
Diğer	391.659	472.650	556.396
KARŞILIK GİDERLERİ	282.934	356.845	713.639
Beklenen Zarar Karşılıkları	282.757	356.410	713.337
Diğer	177	435	302
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	8.500.896	4.382.297	10.008.991
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	0	0	0
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	166.791	179.553	226.640
Kambiyo İşlemleri Zararı	8.321.161	4.196.765	9.775.076
Diğer	12.944	5.979	7.275
NET FAALİYET KARI (ZARARI)	1.131.587	1.643.940	2.620.318
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+/-)	307.205	438.756	791.370
Cari Vergi Karşılığı	277.260	366.462	999.096
Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi	29.945	72.294	102.417
Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi	0	0	310.143
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	824.382	1.205.184	1.828.948



Yatırımcılar, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 2 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütünüünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir. Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Vade ve ödeme periyotlarında yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in alacaklarını ve finansal kiralama bedellerini tahsil etmesi ve/veya alacaklarının vadesini yönetmede başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, finansal sonuçlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşterileri ile akdedilen finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında zilyetliği devredilen malın karşılığında Şirket'e finansal kiralama bedeli ödenmektedir ve finansal kiralama bedeli ve ödeme dönemleri anılan sözleşme kapsamında belirlenmektedir. Şirket'in faaliyetleri kapsamında finansal kiralama bedellerinin tutarı, vadesi, ödeme periyotları ve teminatlandırılması hususlarının isabetli tespit edilememesi ve/veya yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini, finansal sonuçlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan, müşterilerin yaşayabileceği mali sıkıntılar veya ekonomik gelişmeler sonucunda vadesi gelen borçlarını ödememesi, konkordato veya iflas gibi durumlarla karşılaşması halinde Şirket'in faaliyetleri, nakit akışı, finansal sonuçları ve karlılığı doğrudan olumsuz olarak etkilenebilir. Anılan durumlarda tahsilat için icra/dava yoluna başvurulması durumunda Şirket için vergi, harç ve yargılama giderleri gibi ek yükümlülükler gündeme gelebilir. Bu hususların gerçekleşmesi Şirket'in karlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmaz malların satın alınması, ithalatı ve sigorta gibi operasyonel süreçlerde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.



Finansal kiralamaya sözleşmesine konu taşınır ve taşınmaz malların mülkiyetinin kural olarak Şirket'te bulunması gerekmekte olup bu kapsamda anılan malların sorunsuz bir şekilde Şirket'in mülkiyetinde bulunması, Şirket tarafından satın alınması, ithalatı, nakliyesi ve sigortalanması gibi operasyonel konularda yaşanabilecek aksaklıklar ve olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Finansal kiralamaya konu makine-ekipmanın izinsiz olarak tadilata konu olması, zarar görmesi, yıpranması, arızalanması veya kullanılmayacak hale gelmesi gibi durumlarda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenabilir.

Şirket'in müşterileri ile akdetmiş olduğu finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında finansal kiralamaya konu malların kullanım ve muhafaza koşulları düzenlenmekle birlikte müşterinin belirlenen koşullara uymaması veya malların arızalanması, bakım sürelerinin beklenilenden uzun sürmesi, kesintilerin meydana gelmesi, teknik müdahalede hata veya gecikme yaşanması benzeri durumlar Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir veya durdurabilir. Anılan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmaz mallar için gerekli olan sigorta teminatı karşılanılabilecek riskleri karşılamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmazlar için gerekli olan; mal hasarı sigortası, iş kesintisi sigortası, terör sigortası, siber güvenlik sigortası, üçüncü şahıs sorumluluk sigortası, ürün geri çağırma sorumluluk sigortası, kara/deniz nakliyat sigortası, yönetici sorumluluk sigortası, mesleki sorumluluk sigortası, kredi, hasar raporlama ve hasar işleme sigortası gibi tüm sigortalar finansal kiralama sözleşmesi uyarınca belirlendiği üzere Şirket veya kiracı tarafından yaptırılmakta ve 6361 sayılı Kanun uyarınca sigorta primleri kiracı tarafından ödenmektedir. Finansal kiralamaya konu taşınır ve taşınmaz malların karşılanılabileceği riskler sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, sigorta tazminatı tahsil edilemeyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in karşılaştığı tüm riskler Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in sigorta kapsamı karşılaştığı tüm riskleri kapsamada ve/veya karşılamada yetersiz kalabilir, yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin doğal afet, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranılabilecek kâr kaybını karşılayamayabilir, sigorta teminat miktarı yetersiz kalabilir. Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi halinde veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'in tazminat alamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenabilir.

İtibar Riski

Şirket'in iş ortakları, müşterileri ve yatırımcıları ile olan ilişkileri Şirket hakkındaki olumsuz düşünceler veya Şirket çalışanlarının veya üçüncü kişilerin hukuka aykırı olan davranışları neticesinde olumsuz etkilenabilir. Şirket'in iş ortakları, müşterileri ve yatırımcıları olan ilişkilerinin zarar görmesi Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.



Strateji Riski

Şirket'in finansal kiralama sektörünü ve sektörel gelişmeleri doğru analiz edememesi, gelişmeler karşısında doğru strateji belirleyememesi, risklerin analiz edilememesi veya önlemlerin alınmaması gibi hususlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.

Mevzuat ve Faaliyet İzni Riski

Şirket, başta 6361 sayılı Kanun ve ilgili ikincil düzenlemeler ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında faaliyet göstermektedir ve buna bağlı olarak gerekli lisans ve izinleri almak ve/veya sürekliliğini sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, anılan mevzuatlarda gerçekleştirilecek değişikliklere Şirket'in uyum sağlayamaması, yeterlilik şartlarını kaybetmesi veya sektörde değişiklikler sebebiyle yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini doğrudan olumsuz etkileyebilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki değişimler veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, Vergi Usul Kanunu ve sair vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda yurt içinde ve faaliyet gösterdiği veya ürün sattığı yurt dışı ülkelerde, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranındaki bir artış, ek vergiler, vergi denetimleri ve vergi cezaları Şirket'in finansal durumu ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Hukuki Davalara İlişkin Riskler

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak dava ve takipler başlatılabilir. Şirket tarafından yapılan işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olmayabilir. Şirket, ayrılan veya çıkarılan çalışanlar tarafından işçilik alacağı talepli davalar ile faaliyetleri ile ilgili olarak yatırımcılar ve üçüncü kişiler tarafından Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ile karşı karşıya kalabilir. Davaların aleyhine sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir veya farklı cezalar alabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir. Tüm bu durumlar, Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Kilit personelin işten ayrılması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve geleceğe yönelik beklentileri yönetim ekibi, tecrübeli ve uzman çalışan grubunun katkısına bağlıdır. Şirket, üst düzey yöneticilerinden veya kilit çalışanlarından herhangi birinin kendi işine devam edeceğini veya gelecekte rakipleri için çalışmayacağını garanti edemez. Bir veya daha fazla yöneticiyi veya çalışanı yeni personel olarak ikame etmek zaman alıcı olabilir ve Şirket'in operasyonel hedeflerine ulaşmasını geciktirebilecek veya engelleyebilecek ek maliyetlere neden olabilir. Bu tür olayların Şirket'in karlılığını, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in stratejik hedeflerinden bazıları, uygun deneyime sahip çalışanları işe almasını ve/veya eğitmesini gerektirebilir. Yetenekli personel için rekabet yoğunudur ve Şirket, gelecekte yeterli sayıda nitelikli personeli işe alabileceğini garanti edememektedir.



Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması Şirket faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller ve benzeri olaylar kesintiye sebep olabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir. Şirket, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Düzenleyici kurumların Şirket'e uygulayabileceği idari para cezaları ve yaptırımlar Şirket'in zarar görmesine neden olabilir.

Şirket'in faaliyetleri, BDDK, SPK, Rekabet Kurumu ve diğer muhtelif kamu otoritelerinin düzenleme ve denetimlerine tabidir. Yapılan denetimler neticesinde Şirket'in sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir, Şirket'e idari para cezası verilebilir veya Şirket, muhtelif diğer yaptırımlarla karşılaşabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Alınması gereken ruhsatların, izinlerin vb. hususların hiç veya zamanında alınamaması, yenilenememesi gibi durumlar, Şirket için ilave yatırımlar yapılmasını gerektirebilir veya mevcut izin ve ruhsatların iptal edilmesine sebep olabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Finansal kiralama sektörü vergi oranlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

Finansal kiralama işlemlerinin vergilendirilmesi, finansal kiralama talepleri için sektörde belirleyici faktörler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda vergi ve teşvik (özellikle KDV) oranlarındaki değişiklikler ve/veya artışlar finansal kiralama sektöründe talep daralmasına yol açabilir, finansal kiralamanın diğer finansman araçlarına göre daha az tercih edilmesine sebep olabilir ve sektörü olumsuz olarak etkileyebilir.

Finansal kiralama sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'nin coğrafi konumu sebebiyle bölgesel gerilimlere yakın konumda bulunmakta veya etki alanı içerisinde kalmaktadır. Rusya-Ukrayna ve İsrail -Filistin savaşları ve savaşın göç, yaptırımlar gibi sonuçları bölge ekonomisine, Türkiye'nin ihracat pazarlarına, AB ekonomisine, Türkiye ile ticari bağları olan Rusya, Ukrayna, İsrail ve Filistin'in ekonomilerine zarar verebilir. Savaş ve uygulanan yaptırımlar, enerji ve emtia fiyatlarında ani dalgalanmalar, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında tedarik sıkıntılarına sebep olabilir. Bu durum Türkiye makroekonomisine olumsuz yansiyabilir. Savaş, bölgesel gerilimler ve jeopolitik



riskler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki yüksek enflasyon oranı, faiz oranları, Türk lirasındaki değer kaybı ve ücret artışlarının devam eden etkileri ve dış ticaret açığı gibi bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan etkilenebilir. Anılan ekonomik ve finansal koşullar; Şirket'in süregelen faaliyetlerini ve geleceğe yönelik beklentilerini, tahsilat ve alacaklarını olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk lirasına çevrilmesinde kullanılacak oranların değişmesi sebebiyle kur riskini yönetmek için kullanacağı yöntemler etkili olmayabilir. Bu kapsamda, döviz kurlarındaki ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini artırabilir ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir, Şirket'in karlılığını, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Finansal kiralama kullanan sektörlerde yaşanabilecek daralmalar finansal kiralama sektörünü olumsuz etkileyebilir.

Finansal kiralama hizmeti imalat, tarım, kamu, madencilik, inşaat ve sağlık hizmetleri gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketler tarafından çoğunlukla tercih edilmektedir. Belirli makine ve ekipmanları belli bir dönem için kullanan, ikinci el piyasası bulunan veya yatırım teşvikleri fazla ya da teknolojik gelişmelerin yüksek olduğu sektörlerde finansal kiralama işlemi sıklıkla kullanılmaktadır. Anılan sektörlerde yaşanabilecek daralma ve gerilemeler, finansal kiralamanın tercih edilebilirliğinin azalması veya alternatif finansman yöntemlerinin öne çıkması Şirket'in karlılığını, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmekte olup söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman SPK'nın ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,



- Türkiye’de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,

Şirket’in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Yönetim Kurulu, Şirket’in menfaati açısından karın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket’in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket payları dalgalanmalara maruz kalabilir.

Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında olması veya yurt içi/yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Şirket’in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Bu durumda Şirket payları fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Yatırım araçlarının uygunluğu; yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin niteliği gibi etkenlere göre yatırımcıdan yatırımcıya farklılık göstermekte olup; Paylar, her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Bu durum, ilgili yatırımcıların yatırımdan bekledikleri faydayı elde edememelerine ve zarar etmelerine yol açabilecektir.

Şirket’in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket, gelecekte bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Mevcut ortakların pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler Şirket’in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine Şirket’in hakim pay sahibi olan QNB Bank A.Ş. tarafından gerçekleştirilebileceği pay satışları Şirket’in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket’in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket’in idaresi konusunda mevcut ortak ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket’in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

5.4. Diğer riskler:

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak müşterilerin mali yapıları incelenmektedir.



Kredi riski yoğunluğu belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerden benzer şekilde etkilenmelerine bağlı olarak oluşur. Kredi riski yoğunluğu, Şirket'in belirli bir sanayi kolunu veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere olan duyarlılığını göstermektedir.

Şirket, kredilendirme aktivitelerini belirli bir sektöre veya coğrafi bölgeye yoğunlaştırmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Şirket, ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden ek teminat almaktadır.

Piyasa Riski

Şirket'in faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirket bir finansal kiralama şirketi olarak müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket vadeli döviz işlem sözleşmeleri (forward foreign exchange contracts), swap döviz işlem sözleşmeleri (swap foreign exchange contracts) ve swap faiz işlem sözleşmeleri (swap interest exchange contracts) yapmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, nakit akışındaki değişiklik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması riskidir. Şirket likidite riskini günlük olarak takip eder. Bu riske karşı önlem olarak Şirket, finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Şirket riskleri yönetebilmek ve gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmak için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır.

Faiz Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak veya yeniden fiyatlandırılacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama uyumsuzlukları veya farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Şirket'in pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar, Aktif/Pasif Komitesi tarafından yönetilmekte ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerden yararlanılmaktadır.

Bağlılık Riski

Şirket, Qatar National Bank'ın pay sahibi olduğu QNB Bank A.Ş. bağlı ortaklığı olup, Qatar National Bank'ın finansal gücüne ve uluslararası faaliyetleri nedeniyle tek bir ülke riskine bağlı bulunmamaktadır ve risklerini dağıtmış olmasına rağmen özellikle operasyonun en yoğun olduğu Ortadoğu ve Afrika bölgesinin tümüne yayılabilecek olumsuz politik ve ekonomik gelişmelerden etkilenebilir. Bunun yanısıra, Qatar National Bank'ın Katar dışında faaliyet gösterdiği ülkelerin çoğu gelişmekte olan piyasalara dahil olduğundan bu piyasalara özgü riskleri taşıyabilir.



6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticari unvanı QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası N.215 K.22 Şişli İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	263846-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 20.03.1990 tarihinde süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası N.215 K.22 Şişli İstanbul
İnternet Adresi	www.qnbleasing.com.tr
Telefon	0 212 349 11 11
Faks	0 212 350 60 00
E-posta adresi	info@qnbleasing.com.tr

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.



6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu tarafından 06.02.2026 tarih ve 8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı tahtında fon kullanım yeri raporu hazırlanmıştır. Bu rapor haricinde yatırımlar hakkında bağlayıcı alınan bir karar veya imzalanan bir sözleşme ile girişim bulunmamaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Finansal kiralama sektöründe faaliyet gösteren Şirket, 20.03.1990 tarihinde QNB Bank ve 4 gerçek kişi tarafından kurulmuştur.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 5. maddesi uyarınca Şirket, mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetleri ve her çeşidi ile kiralama işlemleri, 6361 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca sözleşmeye konu teşkil edecek taşınır veya taşınmaz malları ithal etmek, satın almak, kiralamak, hak ve mükellefiyetler tesis etmek, sigorta ettirmek, satmak veya devir ve temlik etmek konularında faaliyet göstermektedir.

Şirket, faaliyet konusunu oluşturan finansal kiralama hizmetlerini İstanbul'da bulunan merkezi ve 1'i serbest bölgede olmak üzere toplam 13 şubesi ile vermektedir. Şirket'in şubelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Şube Adı	Adres
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Adana Şubesi	Çınarlı Mah. 61027 Sokak Sunar Nuri Çomu İş Merkezi, A Blok No:18/73 Seyhan / ADANA
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Anadolu 2 Şubesi	Hacı Halil Mah. Zübeyde Hanım Cad. No:39/A Kat:1 Gebze / KOCAELİ
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Ankara Şubesi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. A Blok No:9A/836 Çankaya / ANKARA
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Antalya Şubesi	Tarım Mah. Aspendos Bulv. No:92/1 Ata Plaza Kat:2 Muratpaşa / ANTALYA
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Bursa Şubesi	Balat Mah. Sanayi Cad. No: 435/13 Nilüfer/BURSA
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Diyarbakır Şubesi	Peyas Mah. Urfa Bulvarı Rema C Blok No:124/A Kayapınar / DİYARBAKIR
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi Gaziantep Şubesi	Zeytinli Mah. 79006 Sok. No:3/22 Şehitkamil / GAZİANTEP
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İstanbul Anadolu 1 Şubesi	Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. Nidakule Blok No:7/5 İç Kapı No:144 Ataşehir / İSTANBUL



QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Şubesi	Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge 2. Kısım A Blok No:44/3 Bakırköy / İSTANBUL
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İstanbul Avrupa 1 Şubesi	Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park Sitesi 7A Blok No:7B-20 Sarıyer / İSTANBUL
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İstanbul Avrupa 2 Şubesi	NurolPark – 15 Temmuz Mah. Bahar Cad. J Blok Kat:8 Ofis No: 43 Bağcılar / İSTANBUL
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İzmir Şubesi	Şehir Nevres Bulvarı No:8/1 Monrö / İZMİR
QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi İzmit Şubesi	Körfez Mah. Ahmet Ergüneş Sok. No:13/2 İzmit / KOCAELİ

Şirket'in esas faaliyet gelirlerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

Esas Faaliyet Gelirleri	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
Kiralama Gelirleri	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100
TOPLAM	3.167.642	100	5.323.221	100	6.703.238	100

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in Faaliyetleri

Şirket 1990 yılından bu yana finansal kiralama sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Şirket; hizmet, imalat sanayii, inşaat, enerji, toptan ve perakende ticaret, ulaştırma ve taşımacılık, tarım ve gıda ana sektörlerinde finansal kiralama faaliyeti göstermekte olup fabrika ve ofis binaları, imalat makinaları, iş ve inşaat makinaları, kara, deniz ve hava taşıtları gibi yatırım mallarının edinilmesinde kullanılan orta ve uzun vadeli yatırım kredisi finansmanı sağlamaktadır.

Finansal kiralamanın farklı özelliklere sahip türleri bulunmakta olup Şirket tarafından finansal kiralama ve sat-geri kiralama türlerinde finansal kiralama hizmeti sunulmaktadır. 2024 ve 2025 yıl sonu verilerine göre; Şirketin finansal kiralama alacaklarının sektör kırılımına aşağıda yer verilmiştir.



	31 Aralık 2024		31 Aralık 2025	
	Tutar	Oran %	Tutar	Oran %
İnşaat	3.696.467	14	6.986.591	15
İmalat sanayi	3.557.443	13	5.390.512	12
Tekstil ve tekstil ürünleri	3.913.703	15	4.974.200	11
Hizmet	2.602.965	10	4.234.640	9
Kimya ve kimya ürünleri	1.629.922	6	3.464.994	8
Toptan ve perakende	1.699.332	6	3.243.694	7
Taşımacılık, depolama ve haberleşme	1.658.049	6	2.830.866	6
Otomotiv	1.353.573	5	2.422.433	5
Turizm	822.030	3	2.199.479	5
Gıda, meşrubat ve tütün	1.091.940	4	2.142.880	5
Ağaç ve ağaç ürünleri	1.050.906	4	1.661.899	4
Madencilik ve taşocakçılığı	726.553	3	1.420.294	3
Sağlık ve sosyal hizmetler	431.337	2	1.367.167	3
Enerji	1.003.146	4	1.060.045	2
Tarım ve hayvancılık	575.755	2	671.188	1
Diğer	910.019	3	1.694.394	4
	26.723.140	100	45.757.276	100

Şirket'in finansal kiralama faaliyetleri kapsamında finansal kiralamaya konu edilen ana ürün grupları aşağıda yer almaktadır.

- İş ve İnşaat Makinaları
- Gayrimenkul
- Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlar
- Yat/Tekne
- Binek Otomobiller
- Ticari Taşıtlar
- Üretim Makinaları
- Enerji ve Enerji Verimliliği Ekipmanları
- Asansör ve Yürüyen Merdivenler
- Teknolojik Ekipmanlar

Şirketin finansal kiralama alacaklarının mal gruplarına göre detayına aşağıda yer verilmiştir.

MAL GRUBU (%)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ	16%	19%	20%
GAYRİMENKUL	6%	13%	17%
ENERJİ ÜRETİM EKİPMANLARI	14%	11%	15%
KARAYOLU TAŞITLARI	12%	14%	11%
DİĞER MAKİNE VE EKİPMANLAR	11%	10%	10%



METAL İŞLEME MAKİNELERİ	10%	9%	8%
TEKSTİL MAKİNELERİ	16%	11%	6%
PLASTİK İŞLEME MAKİNELERİ	4%	3%	3%
TARIM VE HAYVANCILIK MAKİNELERİ	4%	3%	2%
MATBAACILIK VE KAĞIT İŞLEME MAKİNELERİ	2%	2%	2%
DİĞER	5%	5%	6%
TOPLAM	100%	100%	100%

Türkiye’de Finansal Kiralama Sektörü

Türkiye finansal kiralama sektöründe 117 şube ile 20 adet şirket faaliyet göstermektedir. 30/09/2025 verilerine göre sektörün çalışan sayısı 1.407 olup toplam müşteri sayısı yaklaşık 51 bin seviyelerindedir.

2025 yılının ilk 9 ayında finansal kiralama sektörünün işlem hacmi 5.3 milyar USD seviyesinde belirmiş olup söz konusu tutar bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında USD bazında %40 oranında artışa karşılık gelmektedir. TL bazında bakıldığında ise sektör işlem hacmi 122 milyar TL seviyesinden %68 oranında artışla 205 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Finansman sağlanan mal gruplarında ise en yüksek hacim inşaat ve iş makineleri, gayrimenkul ve karayolu taşıtları tiplerinde sırasıyla %27, %16 ve %16 olarak gerçekleşmiştir.

Sektör şirketlerinin aktif büyüklüğü 31/12/2024 tarihinde 334 milyar TL seviyesinde iken 2025 yılının ilk yarısında %46 oranında artışla 488 milyar TL seviyesinde yükselmiştir. Sektörün net leasing alacakları büyüklüğü ise aynı dönemde %41 oranında artışla 234 milyar TL düzeyinden 329 milyar TL düzeyine yükselmiştir.

Sektörün sermaye getirisi %35, temerrüde dönüşüm oranı ise %2.4 seviyesinde belirmiştir. Sektörün vergi sonrası net kar tutarı 2024 yılsonunda 17 milyar TL, 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla 19 milyar TL (2024 yılının ilk yarısında 13 milyar TL) düzeyinde oluşmuştur.

Şirket’in Finansal Kiralama Sektöründeki Yeri

Leasing sektörünün ilk kurulan firmalarından biri olan QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi (QNBL) 1990 yılından bu yana sektörde faaliyet göstermektedir. QNBL, sektördeki kuruluşların 31/12/2025 tarihli finansal raporlara göre net finansal kiralama alacakları bakımından sektörün en büyük üçüncü şirketi konumundadır.

QNBL, 2025 yılında 1.057 milyon USD tutarında işlem hacmi gerçekleştirmiş olup söz konusu tutar 2024 yılının aynı dönemindeki hacim olan 685 milyon USD ile karşılaştırıldığında %54 oranında büyümeye karşılık gelmektedir. 2025 yılında bahsedilen hacim ise %12.8 oranında pazar payı oluşturmaktadır.

Finansman sağlanan mal grupları dikkate alındığında inşaat ve iş makineleri (%20), gayrimenkule (%17) ilaveten sektörden farklı olarak enerji üretim ekipmanları (%15) QNBL’in müşterilerine sağladığı finansman çeşitliliğinde önemli bir pay yer etmektedir.

QNBL’nin aktif büyüklüğü 31/12/2024 tarihinde 31.2 milyar TL seviyesinde iken 2025 yıl sonunda %81 oranında artışla 56.4 milyar TL seviyesinde yükselmiştir. Net leasing alacakları büyüklüğü ise aynı dönemde %71 oranında artışla 26.9 milyar TL düzeyinden 45.8 milyar TL düzeyine yükselmiştir.



QNBL'nin sermaye getirisi %33 temerrüde dönüşüm oranı ise %1.8 seviyesinde belirlemiştir. QNBL 2024 ve 2025 yıl sonunda sırasıyla 1.205 milyon TL ve 1.829 milyon tutarında vergi sonrası net kar rakamına ulaşmıştır.

Buna göre; 2024 yılsonu ile karşılaştırıldığında 2025 yılında QNBL'in aktif büyüklük pazar payı %9.5'ten %10.3'e, net leasing alacakları pazar payı %11.3'ten %12.4'e yükselmiştir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi

Kategori	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	TL	%	TL	%	TL	%
Finansal Kiralama	9.578.702.113	85	13.175.589.443	69	22.906.892.389	61
Sat-Geri Kiralama	1.679.368.065	15	6.053.421.615	31	14.710.539.242	39
Toplam	11.258.070.178	100	19.229.011.057	100	37.617.431.631	100

Bölge	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
Marmara	5.223.585	46	8.354.066	43	18.590.978	49
İç Anadolu	1.587.969	14	2.661.850	14	5.926.851	16
Akdeniz	1.378.151	12	2.564.672	13	5.394.852	14
Ege	1.544.425	14	2.552.222	13	4.343.185	12
Güneydoğu Anadolu	1.121.251	10	2.252.769	12	2.525.107	7
Doğu Anadolu	171.864	2	260.012	2	519.968	1
Karadeniz	230.824	2	583.420	3	316.492	1
Toplam	11.258.070	100	19.229.011	100	37.617.433	100

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5'inci bölümü olan Riskler bölümünde ifade edilen unsurlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İşbu İzahname'nin 7.2.1. numaralı maddesinde Şirket'in rekabet konumuna ilişkin yapılan açıklamalarda Şirket ve Finansal Kurumlar Birliği tarafından yayımlanan rapor ve veriler kullanılmıştır.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.



8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Qatar National Bank (“QNB”), 1964 yılında Katar kanunlarına göre Anonim Şirket olarak kurulmuştur. QNB, Katar borsasında işlem görmektedir.

QNB merkezinin adresi, Qatar National Bank (Q.P.S.C) P.O. Box 1000, Doha, Qatar’dır. Telefon numarası (+974) 4440 7211’dür.

QNB’nin hisselerinin %50’si Qatar Investment Authority aracılığıyla Katar Devleti’ne ait olup, kalan %50’si ise Katar Borsası’nda halka açık olarak işlem görmektedir. Yerel mevzuat, yatırımcıların direkt ve/veya dolaylı olarak Banka’da sahip olabilecek pay oranını Banka sermayesinin %5’i ile sınırlamaktadır.

QNB 30 Eylül 2025 itibarıyla, 28’den fazla ülkede faaliyet göstermektedir. 900’den fazla şube, 5.000’den fazla ATM ve 31 binden fazla çalışanı vardır.

Şirket halihazırda QNB Bank Anonim Şirketi’nin bağlı ortaklığıdır ve QNB Bank Finansal Hizmetler Grubu bünyesinde yer almaktadır.

1964 yılında tamamen Katar menşeli ilk banka olarak kurulan QNB; Orta Doğu, Afrika ve Güneydoğu Asya Bölgesi’nde 28’den fazla ülkede faaliyet göstermektedir. Ana faaliyet alanları ise Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Varlık ve Servet Yönetimi, Bireysel Bankacılık ve Uluslararası Operasyonlar olarak ayrılmaktadır.

QNB Bank 26 Ekim 1987 tarihinde 25 Eylül 1987 tarihli ve 1857 sayılı TTSG’de yayımlanan Bankalar Kanunu ve TTK hükümleri uyarınca İstanbul’da kurulmuştur. QNB Bank’ın payları 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Ana faaliyet alanı, ticari finansman ve kurumsal bankacılık, bireysel ve özel bankacılık, KOBİ bankacılığı, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Banka, belirtilen bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla sigorta şirketleri adına sigorta acenteliği faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka, 424 yurt içi (31 Aralık 2024 - 425), 1 yurt dışı (31 Aralık 2024 - 1) ve 1 Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi’ndeki şube (31 Aralık 2024 - 1) ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket’in ana pay sahibi olan QNB Bank’ın pay sahipliği yapısı aşağıda yer almaktadır:

Pay Sahibinin Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Qatar National Bank	5.493.255.778,86	99,88	99,88
Diğer	6.744.221,14	0,12	0,12
TOPLAM	5.500.000.000	100	100

QNB Bank ayrıca iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla faktoring, leasing (finansal kiralama), tüketici finansmanı, sigorta, portföy yönetimi hizmetleri ve e-dönüşüm ürünleri konusunda da müşterilerine ürün ve hizmetler sunmaktadır.

QNB Bank’ın Şirket haricindeki bağlı ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanları	Bağlı Ortaklık/İştirak	Faaliyet Konuları
-------------------	------------------------	-------------------



QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Bağlı Ortaklık	Menkul Kıymet Aracılık Hizmetleri
QNB Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Bağlı Ortaklık	Portföy Yönetimi
QNB Faktoring Anonim Şirketi	Bağlı Ortaklık	Faktoring Hizmetleri
QNB Varlık Kiralama Şirketi Anonim Şirketi	Bağlı Ortaklık	Kira sertifikası ihraç etmek
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik Anonim Şirketi	Bağlı Ortaklık	Bireysel Emeklilik ve Sigorta
Ibtech Uluslararası Bilişim ve İletişim Teknolojileri Araştırma, Geliştirme, Danışmanlık, Destek San. ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Bilişim Teknolojileri
QNB eSolutions Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	E-Fatura

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve Yönetim Kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ilişkin maddi duran varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıklar (binTL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ofis Ekipmanları	4.878	15.589	16.927
Araçlar	21.301	22.200	27.071
Binalar	8.193	2.683	33.938
Arsalar	0	0	0
Diğer	1.275	1.978	1.374
Toplam	35.647	42.450	79.310

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ilişkin maddi olmayan varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Lisanslar	8.044	10.549	8.686
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0	0	0
TOPLAM	8.044	10.549	8.686

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal Durum Tablosu

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tablolarının önemli kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.



Aşağıdaki tablo dikkate alındığında aktif büyümesinin ana kaynağının; temel faaliyet konusu olan finansal kiralama alacakları ve imzalanan finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin olarak verilen sipariş avansları vb. yatırımlardan kaynaklandığı görülmektedir. Şirket, faaliyetlerini söz konusu büyümelerle birlikte %12-%13 pazar payı oranıyla devam ettirmektedir.

Buna göre; Şirketin aktif büyüklüğü 2023 yılında 24.9 milyar TL iken 2024 yılında %26 oranında artışla 31.2 milyar TL, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %81 oranında artışla 56.4 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Şirketin aktifindeki en büyük kalem finansal kiralama alacaklarıdır. Finansal kiralama alacakları 2023 yılında 21.4 milyar TL seviyesinde iken 2024 yılında %25 oranında artmış ve 26.7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2025 yılında %71 oranında artış kaydeden Şirketin kiralama 45.8 milyar TL seviyesinde belirmiştir. Şirket son açıklanan Kasım ayı finansal kiralama alacakları sektör verisine göre %12.4 pazar payı seviyesine erişmiş olup sektörünün en büyük 3. şirketi konumunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri kalemi ise Şirketin likidite durumuna göre değişiklikler gösterebilmektedir. Buna göre; söz konusu kalem 2023 yılında 1.5 milyar TL seviyesinde iken 2024 ve 2025 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 899 milyon TL ve 4.3 milyar TL seviyesinde belirmiştir.

Şirketin takipteki alacaklar bakiyesi 2023 yılında 373 milyon TL, 2024 yılında 467 milyon TL ve 2025 yılında 825 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrılan karşılık tutarları ise BDDK mevzuatına göre hesaplanmakta ve Şirket bilançosunda yer verilmektedir. Şirketin karşılık bakiyesi 2023 yılında 614 milyon TL, 2024 yılında 653 milyon TL ve 2025 yılında 825 milyon TL seviyesinde hesaplanmıştır. Söz konusu tutarlar 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %1.7, %1.7 ve %1.8 takip rasyosu ile yine sırasıyla %164, %140 ve %114 karşılık rasyosuna karşılık gelmektedir. Bu oranlar ise sektör ortalamalarına göre Şirketi olumlu olarak ayırtmaktadır.

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>Kas.25</u>
Takip Rasyosu Sektör	3,9%	3,0%	2,2%
Takip Rasyosu QNBFL	1,70%	1,71%	1,77%*
Karşılık Rasyosu Sektör	76,9%	76,8%	83,2%
Karşılık Rasyosu QNBFL	164,4%	139,8%	113,6%*

- Şirketin 2025 yıl sonu rasyolarına karşılık gelmektedir.

Şirket bilançosundaki diğer aktifler kaleminde bulunan en büyük bakiyeler ise finansal kiralama işlemlerine ilişkin olarak verilen sipariş avansları, yapılmakta olan yatırımlar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. Söz konusu bakiyeler 2023, 2024 ve 2025 yılı itibarıyla sırasıyla 1.7 milyar TL, 3.3 milyar TL ve 4.7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

	<u>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</u>	<u>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</u>	<u>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</u>
(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
VARLIKLAR			
NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	587.665	899.282	4.289.671
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	872.894	0	0
TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	26.538	167.574	313.113



	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.006	13.834	20.644
İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	21.383.501	26.723.140	45.757.276
Kiralama İşlemleri (Net)	21.623.743	26.908.917	45.869.483
Takipteki Alacaklar	373.295	467.039	825.470
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	613.537	652.816	937.677
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	35.647	42.450	79.310
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.044	10.549	8.686
CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	30.308	5.414	36.293
ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	155.995	87.092	305.826
DİĞER AKTİFLER	1.706.695	3.259.851	5.941.138
VARLIKLAR TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137
YÜKÜMLÜLÜKLER			
ALINAN KREDİLER	18.230.231	22.783.754	43.014.188
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	6.771	10.619	62.723
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	2.709.553	1.925.837	2.800.665
TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	89.044	57.465	690.662
KARŞILIKLAR	64.069	91.707	132.389
Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	60.685	85.141	123.840
Diğer Karşılıklar	3.384	6.566	8.549
CARİ VERGİ BORCU	53.256	82.930	153.351
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.213.037	1.606.151	3.132.779
ARA TOPLAM	22.365.961	26.558.463	49.986.757
ÖZKAYNAKLAR	2.450.332	4.650.723	6.454.380
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Yedekleri	40.381	43.501	43.501
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-9.704	-7.437	-9.117
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-6.298	-16.478	-40.089
Kar Yedekleri	601.571	1.425.953	2.631.137
Kar veya Zarar	824.382	1.205.184	1.828.948
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	24.816.293	31.209.186	56.441.137

Şirketin yükümlülüklerine bakıldığında; şirket aktifinin finansmanının kullanılan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve özkaynaklar ile sağlandığı anlaşılmaktadır.

Buna göre; şirketin kullandığı krediler bakiyesi 2023 yılında 18.2 milyar TL, 2024 yılında 22.3 milyar TL ve 2025 yılında 43 milyar TL olarak belirmiştir. Aynı dönemde ihraç edilen menkul kıymetler büyüklüğü ise sırasıyla 2.7 milyar TL, 1.9 milyar TL ve 2.8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.



Yükümlülükler hesabının içerisindeki bir diğer büyük kalem diğer yükümlülüklerdir. Söz konusu kalem satıcılar hesabı ile henüz aktifleşmemiş alacaklar ile alınan avanslardan oluşmaktadır. Söz konusu kalem şirket işlem hacmindeki artışla birlikte 2023 yılında 1.2 milyar TL, 2024 yılında 1.6 milyar TL ve 2025 yılında 3.1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin özkaynakları ise 2023 yılında 2.5 milyar TL, 2024 yılında 4.7 milyar TL ve 2025 yılında 6.5 milyar TL olarak belirmiş olup, söz konusu büyümenin ana kaynağını dönem karlarının şirket bünyesinde bırakılması oluşturmaktadır. Bu kapsamda; Şirket 2023 yılında bedelsiz sermaye artışı gerçekleştirmiş ve ödenmiş sermayesini içsel kaynaklarından karşılayarak 115 milyon TL seviyesinden 1 milyar TL seviyesine, 2025 yılında bedelli sermaye artışı ile de 1 milyar TL seviyesinden 2 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Şirket; 2023 yılında 824.4 milyon TL, 2024 yılında 1.2 milyar TL ve 2025 yılında 1.829 milyon TL düzeyinde net dönem karı elde etmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş gelir tablosu kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

(Bin TL)	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	3.167.642	5.323.221	6.703.238
KİRALAMA GELİRLERİ	3.167.642	5.323.221	6.703.238
Finansal Kiralama Gelirleri	3.167.642	5.323.221	6.703.238
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	2.344.014	3.445.391	3.545.260
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	1.537.493	2.172.754	2.372.718
Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	770	3.947	17.897
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	601.449	1.030.484	944.672
Verilen Ücret ve Komisyonlar	204.302	238.206	209.973
BRÜT KAR (ZARAR)	823.628	1.877.830	3.157.978
ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	339.090	574.922	852.970
Personel Giderleri	184.749	335.039	521.000
Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	2.388	4.906	6.953
Genel İşletme Giderleri	68.428	105.811	133.821
Diğer	83.525	129.166	191.196
BRÜT FAALİYET KARI (ZARARI)	484.538	1.302.908	2.305.008
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	9.430.879	5.080.174	11.037.940
Bankalardan Alınan Faizler	28.701	99.860	117.695
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	7.739	13.521	25.560
Temettü Gelirleri	0	0	0
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	0	0	0
Türev Finansal İşlemler Karı	305.974	184.212	255.697
Kambiyo İşlemleri Karı	8.696.806	4.309.931	10.082.588



(Bin TL)	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Diğer	391.659	472.650	556.396
KARŞILIK GİDERLERİ	282.934	356.845	713.639
Beklenen Zarar Karşılıkları	282.757	356.410	713.337
Diğer	177	435	302
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	8.500.896	4.382.297	10.008.991
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	0	0	0
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	166.791	179.553	226.640
Kambiyo İşlemleri Zararı	8.321.161	4.196.765	9.775.076
Diğer	12.944	5.979	7.275
NET FAALİYET KARI (ZARARI)	1.131.587	1.643.940	2.630.318
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+/-)	307.205	438.756	791.370
Cari Vergi Karşılığı	277.260	366.462	999.096
Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi	29.945	72.294	102.417
Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi	0	0	-310.143
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	824.382	1.205.184	1.828.948

Söz konusu gelir tablosu detaylarına bakıldığında Şirketin sürdürülebilir karlılıkla faaliyetlerine devam ettiği görülmektedir. Konuya ilişkin olarak belirtilen dönemlerde; **Şirket sırasıyla %40 %38 ve %33 sermaye getirisi elde etmiş**, bu getirileri de bünyede tutarak büyümesinin finansmanını sağlamıştır.

Bu kapsamda; Şirketin esas faaliyet gelirlerini finansal kiralama işlemlerinden elde edilen faiz gelirleri oluşturmaktadır. Sağladığı finansal kiralama alacakları büyümesi ile birlikte ekonomide gerçekleşen kur ve faiz değişimleri ile Şirket bilançosunun yeniden fiyatlama etkileri göz önünde bulundurulduğunda (vadesi dolan finansal kiralama alacakları Şirket bilançosundan çıkarken yeni finansal kiralama alacakları piyasada meydana gelen yeni faiz oranları ile birlikte şirket bilançosuna kaydedilmektedir) Şirket, finansal kiralama gelirlerinde önemli düzeyde artış sağlamıştır. Buna göre; Şirketin esas faaliyet geliri 2023 yılında 3.2 milyar TL, 2024 yılında 5.3 milyar TL ve 2025 yılında 6.7 milyar TL seviyesinde belirlemiştir.

Buna karşılık olarak; aktif büyümesinin finansmanı için kullanılan krediler ve ihraç edilen menkul kıymetler sebebiyle finansman giderinde de artış meydana gelmiştir. Bahsedilen büyüme ile birlikte ekonomide gerçekleşen faiz ve kur seviyeleri de finansman gideri üzerinde önemli etkiler yaratmıştır. Buna göre; Şirketin finansman giderleri 2023 yılında 2.3 milyar TL, 2024 yılında 3.4 milyar TL ve 2025 yılında 3.5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bunların neticesinde ise; Şirket 2023 yılında 485 milyon TL, 2024 yılında 1.3 milyar TL ve 2025 yılında 2.3 milyar TL tutarında brüt faaliyet karı elde etmiştir.

Esas faaliyet giderleri; personel giderleri, genel işletme giderleri ve sigorta vb. kalemlerden oluşan diğer giderler hesaplarından oluşmaktadır. Şirketin işlem hacmindeki artışla birlikte esas faaliyet giderleri 2023 yılında 339 milyon TL iken işlem hacmi ve enflasyon etkisi ile birlikte 2024 yılında 575 milyon TL ve 2025 yılında 853 milyon TL seviyesine yükselmiştir.



Diğer faaliyet gelirleri ile diğer faaliyet giderleri; Bankalarda bulundurulan mevduatlar üzerinden elde edilen faiz gelirleri, kambiyo karı/zararı, konusu kalmayan karşılıklar ve sermaye piyasası işlemleri karı/zararı gibi muhtelif kalemlerden oluşmaktadır. Bu kalemler ise bilançodaki nakit ve nakit benzerleri hacmi, piyasa faizleri ve kur seviyeleri, bilanço içi ve bilanço dışında taşınan yabancı para pozisyonları gibi etkenler sebebiyle değişiklikler gösterebilmektedir. Buna göre Şirket, 2023 yılında 9.4 milyar TL, 2024 yılında 5.1 milyar TL ve 2025 yılında 11 milyar TL diğer faaliyet geliri elde ederken, aynı dönemlerde sırasıyla 8.5 milyar TL, 4.4 milyar TL ve 10 milyar TL diğer faaliyet giderine katlanmıştır.

Gelir tablosunda yer alan bir diğer önemli gider kalemi ise karşılık giderleridir. Şirket; 2023 yılında 283 milyon TL, 2024 yılında 357 milyon TL ve 2025 yılında 714 milyon TL karşılık giderini hesaplarına kaydetmiştir.

Bunların neticesinde Şirketin net faaliyet karı 2023 yılında 1.1 milyar TL, 2024 yılında 1.6 milyar TL ve 2025 yılında 2.5 milyar TL seviyesinde belirmiştir.

Şirketin 2023 yılındaki 307 milyon TL, 2024 yılında 439 milyon TL ve 2025 yılında 791 milyon TL tutarındaki vergi gideri sonrasında söz konusu dönemlerdeki net dönem karı/zararı sırasıyla 824 milyon TL, 1.2 milyar TL ve 1.8 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetleri ve her çeşidi ile kiralama işlemleri, 6361 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca sözleşmeye konu teşkil edecek taşınır veya taşınmaz malları ithal etmek, satın almak, kiralamak, hak ve mükellefiyetler tesis etmek, sigorta ettirmek, satmak veya devir ve temlik etmektir.

Şirketin gelir ve giderleri enflasyon ve faiz seviyeleri de dahil olmak üzere piyasa verilerinden yakından etkilenmektedir. Bu durum, finansal tablolar ve gelir ve gider tablosunda nominal büyüklükler olarak yüksek artışlar görünmesini sağlamaktadır. Buna göre bazı rasyolara bakıldığında; Şirket 2023, 2024 ve 2025 yıl sonunda sırasıyla;

- Yaklaşık ortalama %4.7, %7.4, %8.9 net faiz marjı,
- Sırasıyla %3.8, %4.3 ve %4.3 aktif karlılığı,
- Sırasıyla %40.2, %38.3 ve %33.0 sermaye getirisi oranı

ile faaliyetlerine devam etmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği finansal kiralama sektörü makroekonomik ve jeopolitik gelişmelerden, faiz oranlarından, döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalardan, vergi oranları ve teşvik sistemlerinde gerçekleşebilecek önemli değişikliklerden etkilenmektedir.



10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	TUTAR (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	24.784.581
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	24.916.435
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	49.701.016
Özkaynaklar	6.454.380
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	2.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2.625.432
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	0
Net dönem karı	1.828.948
TOPLAM KAYNAKLAR	56.155.396
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri	4.289.651
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	4.289.651
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	19.026.617
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	5.166.337
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	17.465.244
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.153.000
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	24.784.581
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.468.313
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	37.847.851
L. Tahviller	600.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	38.447.851
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	39.916.164



11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in "net işletme sermayesi" 31.12.2025 itibariyle -1.468.313 TL olarak hesaplanmakta olup 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolara göre aşağıdaki gibidir.

Bin TL	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	10.568.045	12.993.494	23.316.268
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.389.269	17.394.410	24.784.581
Net İşletme Sermayesi	-2.821.224	-4.400.916	-1.468.313

Finansal Kurumlar Birliği tarafından açıklanan 2025 yılı Eylül ayı Finansal Kiralama Sektörü verilerine göre; sektörün Alınan Krediler/Özkaynaklar (309.471/87.320) değerinin 3.54 olduğu hesaplanmaktadır. Söz konusu değer Şirketimizde 5.99 (35.817/5.977) düzeyindedir. Buna göre; Şirketimizin özkaynaklarının 6 katı oranında kredi kullanımı bulunduğu görülmektedir. Söz konusu kaldıraç oranı büyüme hedeflerimizle birlikte dikkate alındığında, Şirketimizin faaliyetlerini sürdürülebilir bir şekilde devam ettirilebilmesi için sermaye yapısının da uygun şekilde güçlendirilmesini ve bu oranın sektöre yakınsamasının sağlanmasını gerekmektedir.

Bu yükseklikte borçluluk oranı aynı zamanda finansman maliyetlerini de olumsuz etkilemekte, özellikle yurtdışı kredilere erişimde yüksek prim ödemeleriyle karşılaşılmasına sebep olmaktadır. Yükselen finansman maliyetleri Şirketimizin rekabet gücünü azaltmakta ve bunun sonucunda karlılık üzerinde negatif etki yaratmaktadır.

Şirketimiz cari yükümlülüklerini karşılamakta ancak ileri vadeli yükümlülükleri için işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda; Şirketimiz kredi limitlerinin devam ettirilmesi ve kredi dışında yeni finansman kaynakları sağlanması yoluna gidilmesi veya özkaynaklarının artırılması yoluyla işletme sermayesini güçlendirecektir.

Buna göre; Şirketimiz izahname dönemindeki finansal kiralama alacakları yenilenme sürelerini, sektörde önemli sayılabilecek bir dönüşüm olmadığı sürece, korumayı ve mümkün olması durumunda iyileştirmeyi hedeflemekle birlikte ticari kredi faiz oranlarında gözlenen seviyenin mevcut kredi stoğunun yüksek olması sebebiyle oluşturduğu finansman yükünü düşürmek, ticari borçları içerisinde yer alan yabancı para yükümlülüklerini kur riskini minimum seviyeye indirebilmek adına azaltmak ve mevcut özkaynak yapısını güçlü hale getirmek amacıyla sermaye artışı planlanmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansman şirketi olması sebebiyle üretim, satış ve stok maliyetleri bulunmamaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İzahnamenin 5'inci maddesi içerisinde yer verilen risklerin haricinde bilinen başkaca bir husus bulunmamaktadır.



13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPIL, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur;



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Metin Karabiber	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür	3 yıl / 1 yıl 1 ay	-	-
Adnan Menderes Yayla	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 1 yıl 1 ay	-	-
Osman Taş	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	-	3 yıl / 1 yıl 1 ay	-	-
Engin Turhan	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl 1 ay	-	-
Yeliz Ataay Arıkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	-	3 yıl / 1 yıl 1 ay	-	-
Ayşe Gül Toker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl // 1 yıl 1 ay	-	-
Filiz Sonat	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl // 1 yıl 1 ay	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olmayıp üst düzey pozisyon sahibi olan personel aşağıda yer almaktadır. Burada listelenen personelin şirkette sermaye payı bulunmamaktadır.



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Zahir Eylem Sencer	Genel Müdür Yardımcısı	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı – Satış Direktörü	-	-
Hayati Deniz Güvendiren	Genel Müdür Yardımcısı	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

14.2.4. İhraççının mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.5. İhraççının Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Metin Karabiber – Yönetim Kurulu Başkanı

1961 Adana doğumlu olan Karabiber, 1982 yılında Çukurova Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1985 yılında İnterbank'ta başladı. 1990-1995 yılları arasında İktisat Bankası'nda, 1995-1997 yılları arasında Demirbank'ta, 1997-1998 yılları arasında QNB Bank A.Ş.'nde Şube Müdürü olarak çalıştı. 1998-1999 yılları arasında Sümerbank'ta Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 1999-2003 yılları arasında Fortis Bank'ta Bölge Müdürü olarak hizmet veren Karabiber; 2003-2010 yılları arasında aynı bankada Perakende Bankacılık - Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2010 yılının Ekim ayında QNB Bank A.Ş.'ne katılan Metin Karabiber, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini 1 Haziran 2016 tarihine kadar üstlenmiştir. Sn. Karabiber, 8.11.2010 - 24.01.2013 tarihleri arasında QNB Finansal Kiralama A.Ş.'nde, Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğine tekrar seçilmiştir. 1 Haziran 2016 –6 Mart 2023 yıllarında QNB leasing Genel Müdürü olarak görev yapan Sn.Karabiber, 6 Mart 2023 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Adnan Menderes Yayla – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1963 yılında Ankara'da doğdu. 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1994 yılları arasında ABD, University of Illinois at UrbanaChampaign'de MBA çalışmalarını tamamladı. 1985-1995 yılları arasında Maliye Müfettiş Yardımcısı ve Maliye Müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda; 1995-1996 yılları arasında Proje Değerleme Daire Başkanı olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda; 1996



2000 yılları arasında Manager, Senior Manager ve Partner olarak Price Waterhouse Coopers İstanbul ve Londra ofislerinde; 2000-2008 yılları arasında Mali Kontrol Grubu ve Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak T. Dış Ticaret Bankası (Fortis)'nda görev aldı. 20 Mayıs 2008 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı ve Grup CFO olarak QNB Bank bünyesine katıldı. Ağustos 2008 tarihi itibari ile QNB Bank İcra Komitesi Üyesi ve Grup CFO olarak görev yapmaktadır. Sn. Yayla, 12 Ağustos 2008'de QNB Finansal Kiralama A.Ş.'ne Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, 31 Mart 2009 - 31 Mayıs 2012 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş, 1 Haziran 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Osman Taş – Yönetim Kurulu Üyesi

1978 doğumlu Sn. Taş, 1999 yılında O.D.T.Ü Ekonomi bölümünden mezun oldu. Bahçeşehir Üniversitesi'nde 2009 yılında MBA programını tamamladı. Çalışma hayatına 1999 yılında Esbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Taş, 2002-2008 yılları arasında Teftiş Kurulunda Uzman İç Denetim Müdürü olarak başladığı QNB Bank kariyerinde; 2008-2012 yılları arasında Ticari ve Kobi Yakın İzleme Kredileri Bölüm Müdürü, 2012-2015 yılları arasında Perakende Krediler Yakın İzleme Bölüm Müdürü, 2015-2021 yılları arasında Perakende Krediler Kanuni Takip Direktörü ve 2021-2022 yılları arasında da Perakende Krediler Tahsis ve Politikalar Direktörü olarak birçok farklı pozisyonda görev yaptı. 2023 yılının Mart ayında QNB leasing Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Yeliz Ataay Arıkök – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 doğumlu Arıkök, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nde tamamlamış ve 1997 yılında İstanbul Üniversitesi Finans yüksek lisans derecesini almıştır. Bankacılık kariyerine 1997 yılında Osmanlı Bankası Hazine Bölümü'nde başlayan Arıkök, 1997 – 2008 yılları arasında sırasıyla Osmanlı Bankası, İş Yatırım, Turkcell ve Calyon Bank'ta yatırım danışmanlığı ve hazine alanlarında farklı rollerde çalışmıştır. 2008 yılında QNB Bank'a katılan Arıkök, Hazine Satış Bölümü yöneticiliği ardından 2018 yılından itibaren Uluslararası Bankacılık'tan sorumlu Direktör olarak görevine devam etmiştir. Ocak 2022 itibari ile Hazine Satış ve Uluslararası Bankacılık'tan sorumlu Direktör ve QNB Bank Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Engin Turhan - Yönetim Kurulu Üyesi

1980 doğumlu Turhan, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olup, Uluslararası Ekonomi Politik ve İşletmecilik yüksek lisansına sahiptir. Bankacılık kariyerine, Finansbank A.Ş.'de 2003 yılında MT (Yönetici Adayı) programı ile başladı. 2005 yılına kadar Krediler bölümünde farklı departmanlarda görev aldıktan sonra, Proje Finansmanı'na geçen Turhan burada Proje İzleme, Proje Değerlendirme, Kurumsal Finansman ve Sendikasyonlar departmanlarında uzman ve yönetici kademelerinde çalıştı. 2012 yılında Kurumsal Bankacılık Yapılandırılmış Finansman ve Sendikasyon Grup Yöneticisi olarak atandıktan sonra kendisine 2014 yılında Türev Ürünler Satış fonksiyonu da bağlanmış ve Direktör olarak atanmıştır. 2015 yılında mevcut fonksiyonlarına Ticari Bankacılık da eklenmiş olup, 2016 Haziran itibariyle de Ticari Bankacılık ve Proje Finansmanı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2022 itibarıyla Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret fonksiyonu ile birlikte Obi ve Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Ayşe Gül Toker - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1964 doğumlu olan Prof. Dr. Ayşegül Toker, 1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, aynı üniversiteden 1988 yılında Endüstri Mühendisliği yüksek lisans ve 1994 yılında Endüstri Mühendisliği doktora derecelerini almıştır. 1995-1996 yılları arasında The Hong Kong Polytechnic Üniversitesi'nde araştırmacı olarak görev yapmıştır. 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde öğretim üyesi olarak başlayan Prof. Dr. Toker, dijital pazarlama, sosyal medya, mobil pazarlama, dijital müşteri etkileşimleri ve girişimcilik konularında araştırmalar yürütmektedir. 2008-2012 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Rektör Danışmanlığı ve İşletme Bölüm Başkanlığı, 2012-2021 yılları arasında ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı görevlerini üstlenmiştir. 2011-2013 yılları arasında üniversitenin sosyal medya stratejisini yönetmiş, 2016-2018 yıllarında Girişimcilik Merkezi Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2023 yılında Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi'ne katılan Prof. Dr. Toker, 1 Mart 2024 tarihinden itibaren fakültenin dekanlık görevini sürdürmektedir. 2018-2024 yılları arasında Anadolu Sigorta'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Prof. Dr. Toker, halen YenidenBiz Derneği Yönetim Kurulu (2019-) ve PERYÖN Danışma Kurulu (2022-) üyeliklerini sürdürmektedir. Sn. Toker, 3 Mart 2025 tarihinde QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Filiz Sonat – Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında İstanbul'da doğdu. 1982 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden, 1992 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İş İdaresi bölümünden mezun oldu. 1982-1986 yılları arasında Sedef Gemi Endüstrisi A.Ş.'de gemi planlama/kontrol/saha mühendisi olarak çalıştı. Bankacılık kariyerine 1986 yılında İktisat Bankası A.Ş.'de başladı. 1986-1998 yılları arasında İktisat Bankası'nda kısa ve orta/uzun vadeli krediler tahsis müdürü ve tekstil sektöründen sorumlu pazarlama müdürü olarak çalıştı. 1998-1999 yılları arasında Sümerbank A.Ş.'de Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 1999-2018 yılları arasında QNB Bank A.Ş.'de kurumsal, ticari, proje kredileri, küçük ve orta büyüklükteki işletmeler, bireysel kredi tahsis, izleme, kanuni takip bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2009-2017 yılları arasında QNB Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve QNB Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Sn. Sonat, 1 Nisan 2024 tarihi itibarı ile QNB Finansal Kiralama A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Hayati Deniz Güvendiren – Genel Müdür Yardımcısı

1974 doğumlu Sn. Güvendiren, 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1995 yılında Kentbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 2004 yılında QNB Bank'a katılan Sn. Güvendiren Şube Müdürlüğü ve çeşitli Bölge Müdürlükleri görevlerini üstlenmesinden sonra Genel Müdürlüğe geçerek Şube Ağı Destek, Gelişim ve Performans Yönetimi Direktörü ve Orta Boy İşletmeler Direktörü olarak birçok farklı pozisyonda görev aldı. 2023 yılının Mayıs ayında QNB leasing Kredi Tahsis, Kredi İzleme ve Hukuk İşlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

Zahir Eylem Sencer – Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında İstanbul'da doğan Sn. Sencer, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1996 yılında Tütünbank'ta Kredi Pazarlama Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2000 yılında QNB Bank Anonim Şirketi'ne



katılan Sn. Sencer farklı lokasyonlarda 12 yıl Şube Müdürlüğü, 8 yıl Bölge Müdürlüğü görevini üstlendi. 2023 yılında QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi'ne Satış Direktörü olarak katılan Sn. Sencer, 2024 yılında satış faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

14.3. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda Görev Aldığı Şirket	Görevin Devam Edip Etmediği	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Metin Karabiber	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	-	-
Adnan Menderes Yayla	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	QNB Bank A.Ş. Grup CFO,QNB Faktoring yönetim kurulu üyesi	Devam	-
Osman Taş	Yönetim Kurulu Üyesi	QNB Bank A.Ş.	-	-
Engin Turhan	Yönetim Kurulu Üyesi	QNB Bank A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, QNB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Devam	-
Filiz Sonat	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-
Yeliz Ataay Arıkök	Yönetim Kurulu Üyesi	QNB BANK A.Ş.-Direktör – Hazine	Devam	-
Ayşe Gül Toker	Yönetim Kurulu Üyesi	Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	-	-
Zahir Eylem Sencer	Genel Müdür Yardımcısı	QNB Bank A.Ş.	-	-
Hayati Deniz Güvendiren	Genel Müdür Yardımcısı	QNB Bank A.Ş.	-	-

14.4. Son 5 yılda, ihraççının Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.



14.5. Son 5 yılda, ihraççının mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Yönetim Kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim Kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların Yönetim Kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.10. İhraççının çıkardığı ve Yönetim Kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

31.12.2025 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve menfaatler toplamı 61.688.000 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyelerine her türlü hak, menfaat ve ücret tahsisi Genel Kurul yetkisi dahilinde olup, icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında maaş ve prim verilmektedir. 28 Mart 2025 tarihli Genel Kurul'da alınan karar ile QNB Bank A.Ş.'de görevli olan Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 63.000 TL brüt ücret, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 71.400 TL net ücret ödenmesine



diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 37.500 TL net ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, “Ücretlendirme Politikası” kapsamında şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yönetim Kurulu üyeleri süre bitimi sebebiyle görevden ayrıldıkları için herhangi bir tazminat alacağı doğmamaktadır. Tüm personelle birlikte yönetimde söz sahibi personel için de yıl sonunda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır. 2024 yıl sonunda 2025 yılı için yönetimde söz sahibi personele ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 11.414.335,30 TL'dir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Metin Karabiber	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Adnan Menderes Yayla	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Osman Taş	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Engin Turhan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Yeliz Ataay Arıkök	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Filiz Sonat	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	3 yıl / 1 Yıl 1 Ay
Ayşe Gül Toker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2 yıl / 1 Yıl 1 Ay

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Zahir Eylem Sencer	Genel Müdür Yardımcısı	-
Hayati Deniz Güvendiren	Genel Müdür Yardımcısı	-



16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri görev süresi bitimi ile ayrılma durumları olduğundan ve bordroda sadece huzur hakkı ödemesi yapılıp onun dışında herhangi bir ödeme yapılmadığı için kıdem tazminatı veya benzeri alacak doğmamaktadır. Yönetimde söz sahibi olan personelin ayrılış sürecinde herhangi bir kural seti bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'te yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, SPK'nin kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, yönetim kuruluna bağlı olarak çalışmak üzere Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Bilgi Güvenliği Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi

Komitenin çalışma esasları uyarınca Denetim Komitesi, yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapar. Bununla birlikte komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur ve gerekli hallerde rapor hazırlayarak yönetim kurulunun görüşüne sunar. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman yönetim kuruluna aittir.

Denetim Komitesi, 2 üyeden oluşur. Üyelerin tamamı Bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanlığı görevi bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiş kişi tarafından yerine getirilir. Komite başkanının seçiminde; üyenin daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip ve muhasebe standartlarına vakıf olmasına özen gösterilir.

Komitenin çalışma süresi, Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile uyumlu şekilde belirlenir. Komite, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk yönetim kurulu toplantısında tekrar belirlenir. Süresi dolan üye tekrar seçilebilir. Denetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır. Komite, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Komite başkanı, yapacağı bildirim ile her zaman komiteyi toplantıya çağırabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Komite, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır. Kararlar, oy birliği ile alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar, yönetim kurulu sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir, toplantıya katılan komite üyeleri tarafından imzalanır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak yazılı bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. Komite başkanı, komite toplantısının özetini yönetim kurulu üyelerine yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

Komite, periyodik olarak kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler. Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ve doğruluğuna ilişkin, Şirketin bağımsız dış denetim şirketinin ve Şirket yöneticilerinin görüşlerini alır ve kendi değerlendirmelerini birlikte yönetim kuruluna yazılı bildirir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, değişimi denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız



denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketimizin işbu izahname tarihi itibarıyla Denetim Komitesi üyelerine ilişkin bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Üye Adı Soyadı	Görevi	Niteliği
Filiz Sonat	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Komite Başkanı
Ayşe Gül Toker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Komite Üyesi

Denetim Komitesi 2025 yılında 4 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin çalışma esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi en az 2 üyeden oluşur. Komitenin, iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanının, bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. İcra kurulu başkanı ve Şirket genel müdürü komitede yer alamaz.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır. Komite, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır. Kararlar, çoğunlukla alınır. Komitenin toplanma yeri, günü ve saati komite başkanı tarafından belirlenir ve komite sekreteryaya görevini yürüten üye toplantı gündemini hazırlar ve üyelere bildirir.

Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Komite, aday gösterme komitesi olarak da görev yapmaktadır. Bu çerçevede komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması, bağımsız yönetim kurulu üye adaylarının bağımsızlık kriterlerinin değerlendirilmesi ve eğitilmesi konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar. Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar.

Komite, kurumsal yönetim ilkeleri ile öngörüldüğü üzere ücret komitesi olarak da görev yapmaktadır. Bu çerçevede komite, yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Şirket'in ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri belirler. Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketimizin işbu izahname tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerine ilişkin bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Üye Adı Soyadı	Görevi	Niteliği
Ayşe Gül Toker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Komite Başkanı
Yeliz Ataay Arıkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
İnci Buse Kurt	Hazine Birim Müdürü	Komite Üyesi



Riskin Erken Saptanması Komitesi

TTK ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak 15.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Toplantılar kapsamında, Şirketin maruz kaldığı veya kalabileceği riskler değerlendirilerek belirlenen tolerans limitlerinde aşım olup olmadığı incelenmiştir. 2 ayda bir düzenlenen yönetim kurulu toplantılarında hazırlanan icra raporları kapsamında satışlar, verimlilik, portföy analizleri, finansal tablolar ve karlılık konularında yönetim kurulu üyeleri bilgilendirilmektedir.

Şirketin maruz kaldığı/kalabileceği riskler kapsamında aşağıda özetine yer verilen konular incelenmektedir. İlgili konulardaki rasyo ve sonuçların şirket tarafından belirlenen politikalara göre kabul edilebilir düzeyde olduğu tespit edilip ve Yönetim Kurulu üyeleri bilgilendirilmede bulunmaktadır.

- Müşteri ve sektör bazında risk konsantrasyonu
- Borç – alacak vade yapısı
- Döviz pozisyonu
- GAP analizi
- Basel senaryoları
- Riske maruz değer (VAR)

Şirketimizin işbu izahname tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerine ilişkin bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Üye Adı Soyadı	Görevi	Niteliği
Filiz Sonat	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Komite Başkanı
Engin Turhan	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince ayrı bir komite olarak yapılanmasına 23.06.2021 tarihli ve 1286 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile karar verilmiş olup 31.12.2025 tarihi itibarıyla komite üyelerine ilişkin bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Üye Adı Soyadı	Görevi	Niteliği
Osman Taş	Genel Müdür-Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Hayati Deniz Güvendiren	Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Zahir Eylem Sencer	Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Özhan Öрге	Direktör	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve taahhütlerinin gözden geçirilmesi, ilgili çalışma gruplarıyla uygulamaya alınmak üzere öncelikli konuların belirlenmesi, performansın izlenmesi ve ESG bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinden de sorumludur. Gereken durumlarda, Sürdürülebilirlik Komitesi risk ve fırsatları Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Bilgi Güvenliği Komitesi



Bilgi güvenliğinin Şirket içinde ele alınması, yönlendirilmesi ve koordinasyonun sağlanması için Bilgi Güvenliği Politikası ile uyumlu olarak 01.05.2022 tarihinde Bilgi Güvenliği Komitesi kurulmuştur. Bilgi Güvenliği Komitesi, Genel Müdür, Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Direktör, İç Denetim Müdürü, Bilgi Teknolojileri Müdürü ve Bilgi Teknolojileri Müdür Yardımcısı'ndan oluşmaktadır.

Üye Adı Soyadı	Görevi	Niteliği
Osman Taş	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Komite Başkanı
Özhan Öрге	Pazarlama Direktörü	Komite Üyesi
Erkan Sarıççek	Bilgi Teknolojileri Ve Süreç Yönetimi Bölüm Müdürü	Komite Üyesi
Ceyda Gürleyen	İç Denetim Müdürü	Komite Üyesi
Fatih Yeğin	Bilgi Teknolojileri Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulanması yönelik olarak yaptığı değerlendirme sonucunda 2024 yılı itibariyle 2. grup şirketler arasında yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin hayata geçirilmesinde, ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarının gelişmesi ve Şirket'in menfaatleri açısından büyük yarar görülmektedir. Şirket tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum beyanı Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Şirketimizce, söz konusu ilkelere azami ölçüde uyum sağlanması hedeflenmekte ve bu yönde çalışmalar yapılmaktadır. İstisnai nitelikteki henüz uygulanmayan prensiplere uyum çalışmaları devam etmekte olup, yapılmakta olan çalışmalar ve uyum sağlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri hakkındaki detaylı bilgiler Uyum Raporu'nun pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yer alan alt maddelerinde açıklanmıştır.

2012-2014 döneminde, II-17.1 Nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum amacıyla yapılan çalışmalara aşağıda yer verilmiştir.

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilerek yönetim kurulu yapılanması güncellenmiştir.
- Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri'nin üyeleri Tebliğ'e uygun şekilde bağımsız ve icracı olmayan Üyeler arasından seçilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin Riskin Erken Saptanması, Ücretlendirme Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin işlevlerini yerine getirmesi sağlanmıştır.
- Ücretlendirme Politikası oluşturularak şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.
- Bilgilendirme Politikası ile Kar Dağıtım Politikası'na şirket internet sitesinde yer verilmiştir.
- Uyulması zorunlu ilkelere yönelik şirket ana sözleşme değişikliği yapılmıştır.
- Şirket internet sitesinin içeriği Tebliğ'e uygun şekilde güncellenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin; 22 Şubat 2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin" kararname ile



Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (SERİ: IV, NO:56)'de değişiklik yapılmasına dair Tebliğ'in (SERİ: IV, NO:63-Madde 6) 4.5.1 maddesi gereğince ayrı bir komite olarak yapılmasına, 15 Nisan 2013 tarihli, 962 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile karar verilmiştir. 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nda (Kanun) yer alan düzenlemelere uyum kapsamında hazırlanan II-19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" 01.02.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir. İlgili tebliğe uyum amacıyla, Şirketimiz "Kar Dağıtım Politikası" güncellenerek 31.03.2014 tarihli Genel Kurul'da onaylanmıştır. Ayrıca, aynı Kanun kapsamında 23.01.2014 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'ne uyum kapsamında "Bilgilendirme Politikası" güncellenerek Şirketimiz kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

03.01.2014 tarihinde güncellenerek II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yatırımcılarla İlişkiler Birimi yapısında güncelleme yapılmıştır.

QNB Finansal Kiralama A.Ş. olarak sürdürülebilirlik, QNB Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, müşteriler, hissedarlar, çalışanlar ve toplumun yararı için finansal, çevresel, sosyal ve etik açıdan uzun vadeli değer sağlamak olarak tanımlanmaktadır. Şirketimiz topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızı faaliyetlerimize de yansıtmanız gerektiği bilinciyle prosedür / politikalarını oluşturmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanımının kolaylaştırılması ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı Yatırımcılar ile İlişkiler Birimi kurulmuştur. Birimin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay ve menfaat sahiplerinin şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili olarak düzenli ve güvenilir bilgiye erişim ihtiyacı duydukları muhakkaktır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda, ticari sır dışındaki tüm bilgiler tarafsız olarak kamuya açıklanır. Bu bilgilendirme bağımsız denetimden geçmiş periyodik yıllık ve ara dönem mali tablolar ve dipnotları ve kamuyu bilgilendirme açıklamaları ile yapılır. Bu bilgiler ayrıca Şirket'in internet sitesinde de yayınlanır.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Ticari sır niteliği taşıyan veya henüz kamuya açıklanmamış olan bilgilerin gizliliğinin korunmasına



yönelik olarak uygulamada sıkıntı yaratabileceği kaygısıyla, özel denetçi atanması talebinin ana sözleşmede bireysel bir hak olarak düzenlenmesi hususunun gelişmelere bağlı olarak ileride değerlendirilmesi düşünülmektedir.

Oy ve Azınlık Hakları

Şirketimiz ana sözleşmesinde oy hakkında imtiyaz uygulaması bulunmamaktadır. Azınlık payları Şirket yönetimimizde temsil edilmemekte olup, birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirketler genel kurulda oy kullanmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, işletmenin hedeflerine ulaşmasında ve faaliyetlerinde ilgisi olan herhangi bir kimse, kurum veya çıkar grubu olarak nitelendirilmekte, pay sahiplerini, çalışanları, alacaklıları, müşterileri, tedarikçileri, çeşitli sivil toplum kuruluşlarını, devleti ve hatta potansiyel tasarruf sahiplerini de içermektedir.

Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla Şirketimiz faaliyetlerini kamuyu aydınlatma ilkeleri çerçevesinde dürüst, güvenilir ve kamuya açık olarak yürütmektedir.

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş mali tabloları periyodik olarak, üçer aylık dönemlerde kamuya açıklanmakta ve yine Şirket'in faaliyetlerini ilgilendiren önemli gelişmeler de kamuyu aydınlatma ilkeleri doğrultusunda özel durum bildirim formları aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Ayrıca şirket içi toplantılar düzenlenmesi suretiyle çalışanların kendilerini ilgilendiren hususlarda meydana gelen gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmaları sağlanmaktadır.

Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetim Komitesi ve İç Denetim Müdürü'ne iletebilmesi için www.qnbleasing.com.tr sitesinde "ihbar formu" uygulaması oluşturulmuştur.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Mevcut ve potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması, Şirket'in sermaye piyasalarındaki bilinirliğinin ve tanınırlığının artırılması ve sermaye piyasası mevzuatına gerekli uyumun sağlanması konularında Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyet göstermektedir.

Yatırım İlişkileri Birimi'nde çalışan kişilerin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Telefon	E-posta
İnci Buse Kurt	02123491159	buse.kurt@qnbleasing.com.tr
Sunay Cambaz	02123491180	sunay.cambaz@qnbleasing.com.tr
Mahmut Cengiz Dikici	02123491135	cengiz.dikici@qnbleasing.com.tr



17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in dönemler itibari ile personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Çalışan Sayısı	124	129	131

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim Kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

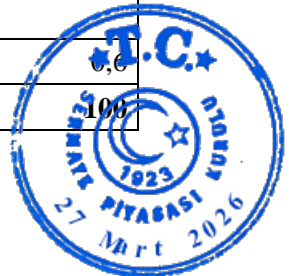
Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son Genel Kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 28.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısındaki pay sahipliği yapısı ve işbu izahnamenin imza tarihi itibarıyla mevcut pay sahipliği yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı (28.03.2025)			İzahname Tarihi İtibarıyla		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
QNB Bank A.Ş.	1.987.972.893,34	99,40	99,40	1.987.972.893,34	99,40	99,40
Diğer	12.027.106,66	0,6	0,6	12.027.106,66	0,6	0,6
TOPLAM	2.000.000.000	100	100	2.000.000.000	100	100



Tablo 2: Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı (27.03.2025)			İzahname Tarihi İtibarıyla		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Qatar National Bank	3.345.892.247,47	99,88	99,88	3.345.892.247,47	99,88	99,88
Diğer	4.107.752,53	0,12	0,12	4.107.752,53	0,12	0,12
TOPLAM	3.350.000.000	100	100	3.350.000.000	100	100

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal değeri	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Yok	0,01	2.000.000.000	100
TOPLAM					100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket sermayesinin %99,4'üne sahip olan QNB Bank A.Ş. pay sahipliği oranı sebebiyle yönetim hâkimiyetine sahiptir. Esas Sözleşme uyarınca pay sahiplerinin herhangi bir imtiyazı bulunmama ile birlikte hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına özel bir hüküm düzenlenmemektedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.



19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

2023, 2024 ve 2025 yıl sonu itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin detayı aşağıda yer almaktadır. İlişkili taraf işlemlerinde en büyük bakiyeyi alan krediler kalemi oluşturmakta olup, borçlanmalar içindeki ilişki taraf payı 2023 yılından başlamak üzere sırasıyla %17, %27 ve %24 olarak belirmektedir. Bilanço dışı kalemlere bakıldığında ise:

(Bin TL)	31.Ara.25	31.Ara.24	31.Ara.23
Bankalar	1.100.390	875.928	460.309
QNB Bank	1.100.390	875.928	460.309
Kiralama işlemlerinden alacaklar	30.401	238	3.360
QNB Bank	30.401	238	3.360
Maddi duran varlıklar	30.475	1.134	6.255
QNB Bank	30.475	1.134	6.255
Diğer aktifler	23.414	58.859	32.831
QNB	2.522	33.539	31.333
QNB Bank	-	1.364	655
Diğer ilişkili taraflar	20.892	23.956	843
Alınan krediler	11.123.431	6.560.906	3.455.370
QNB Bank	9.597.792	5.074.294	1.807.853
QNB	1.525.639	1.486.612	1.647.517
Kiralama işlemlerinden borçlar	33.956	1.231	6.436
QNB Bank	33.956	1.231	6.436
Diğer yükümlülükler	1.686	401	460
QNB Bank	1.686	401	460
Türev işlemlerden gelir tahakkukları	-	46.123	14.140
QNB Bank	-	46.123	14.140
Türev işlemlerden gider tahakkukları	554.845	26.154	13.967
QNB Bank	554.845	26.154	13.967
Verilen teminatlar	2.409.073	4.104.370	4.103.598
QNB Bank	736	709	2.494
QNB (*)	2.408.337	4.103.661	4.101.104
Türev finanslar araçlar	11.633.716	6.818.597	4.177.897
QNB Bank	11.633.716	6.818.597	4.177.897

- Farklı bir kredi kuruluşuna verilmek üzere QNB'den garanti taahhüdü alınmıştır.

Türev işlem bakiyesi ise kur ve faiz risklerini yönetmek amacıyla yapılan işlemlerden oluşmaktadır.



19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

(Bin TL)	31.Ara.25	31.Ara.24	31.Ara.23
Finansal kiralama gelirleri	977	228	587
QNB Bank	977	228	587
Bankalardan alınan faizler	91.097	41.293	5.567
QNB Bank	81.830	41.293	5.567
Diğer ilişkili taraflar	9.267	-	-
Finansman giderleri	-1.356.507	-1.008.139	-558.895
QNB Bank	-473.282	-353.037	-258.172
QNB	-129.726	-141.165	-102.418
Diğer ilişkili taraflar	-753.499	-513.937	-198.305
Türev finansal işlemlerden net gelir / (gider)	-532.045	9.283	12.265
QNB Bank	-532.045	9.283	12.265
Esas faaliyet giderleri	-41.484	-30.479	-8.825
QNB Bank	-41.144	-30.113	-8.556
Diğer ilişkili taraflar	-340	-366	-269
Diğer (Diğer faaliyet gelirleri)	5	1	9.955
QNB Bank	1	1	1
Diğer ilişkili taraflar	4	-	9.954
Beklenen zarar karşılığı	38	51	52
QNB Bank	38	51	52

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin Şirket'in net faaliyet karına oranı bankalardan alınan faizler için %3.5, finansman giderleri için %51.8, türev finansal işlemler için %20.3, esas faaliyet giderleri için %1.6 seviyesinde olup diğer işlem kalemlerinin oranı %1'in altında belirmektedir. Söz konusu oranlar; 2024 yılı için sırasıyla %2.5, %61.3, %0.6 ve %1.9, 2023 yılı için yine sırasıyla %0.5, %49.4, %1.1 ve %0.8 olarak hesaplanmaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (BeşMilyar) Türk Lirası'dır.



20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla aynı sermaye ödemesi bulunmamaktadır. İlgili dönemdeki fiili dolaşımdaki pay sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmekte olup, bu bilgiler KAP'ın internet adresinden temin edilmiştir.

Pay Sayısı/Dönem	2022	2023	2024	30.06.2025
Toplam Pay Sayısı	11.500.000.000	11.500.000.000	100.000.000.000	200.000.000.000
Fiili dolaşımdaki pay sayısı.	68.772.759	68.791.938	68.862.113	1.199.605.509
-Dönem Başı	68.791.938	68.862.113	1.199.605.509	1.200.560.258
-Dönem Sonu				
Fiili dolaşımdaki pay oranı.(%)	0,6	0,6	0,6	0,6
-Dönem Başı	0,6	0,6	0,6	0,6
-Dönem Sonu				

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.



20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Ticaret Siciline Tescil ve TTSG İlan Tarihi	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım (TL)	Artırım Kaynağı
30.04.2024/11072	115.000.000	1.000.000.000	885.000.000	İç Kaynaklardan
15.04.2025/11312	1.000.000.000	2.000.000.000	1.000.000.000	Bedelli Sermaye Artırımı

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket paylarının %0,6'sı QNBFK kodu ile Borsa İstanbul Kesin Alım Satım Pazarı'nda işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar da Borsa İstanbul A.Ş.'nin aynı pazarında işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (https://www.qnbleasing.com.tr/Sites/1/upload/files/ANA_SOZLESME-1581.pdf) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) QNB Finansal Kiralama A.Ş. sayfasında yer almaktadır.

T.C. Beşiktaş 27'nci Noterliği'nin 06.07.2023 tarihli ve 48640 yevmiye numaralı işlemi ile tasdiklenen 06.07.2023 tarihli ve 1379 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen "Yönetim İç Yönergesi QNB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu İç Yönergesi No:3" 12.07.2023 tarihinde tescil edilerek 12.07.2023 tarihli ve 10869 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İç Yönerge uyarınca Yönetim Kurulu'nun yetki ve görev dağılımı ile çalışma usul ve esasları belirlenmektedir.



20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve faaliyetleri, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 5'inci maddesi tahtında aşağıda yer aldığı şekilde düzenlenmiştir:

"Şirketin amaç ve iştiğal konusu: Kanun ve mevzuat hükümlerine aykırı olmamak, iştiğal konusu içinde olmak veya ona yardımcı olmak ve yürürlükteki mevzuatın cevazı dahilinde bulunmak koşuluyla başlıca şunlardır.

1- Mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve dışı finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve her çeşidi ile kiralama işlemleri yapmak.

2- 6361 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat hükümlerine göre, sözleşmeye konu teşkil edecek taşınır veya taşınmaz malları ithal etmek, satın almak, kiralamak, hak ve mükellefiyetler tesis etmek, sigorta ettirmek, satmak veya devir ve temlik etmek,

3-Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, amaç ve kousunu gerçekleştirmek amacıyla her türlü borçlanmalara girmek, tahvil, bono ve benzeri menkul kıymetleri ihraç etmek suretiyle Sermaye Piyasasından kaynak sağlamak,

4-Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği olmamak kaydıyla, iyi bir finans idaresinin gerektirdiği şekilde menkul değer ve kıymetli evrak almak ve üzerinde tasarrufta bulunmak,

5-Amaç ve konusu içinde kalmak şartıyla veya amaç ve konusunu gerçekleştirmek amacıyla her türlü teşebbüs ve taahhütlere girişmek, yerli ve yabancı şahıslarla iş birliği yapmak, şahıs ve sermaye şirketleri ortaklığı, iş ortaklığı (joint venture) ve konsorsiyum kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek, gerektiğinde bunları satmak, devir etmek veya tasfiye etmek,

6-6361 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde faaliyette bulunmak, bu amaçla yurt içinde veya yurt dışında şube açmak,

7-Finansal, teknik ve hukuki danışmanlıklarda bulunmak veya bunları başka şahıslar ile birlikte gerçekleştirmek,

8-Teşvik gören yatırımlarının tamamının veya bir bölümünün finansal kiralama ile gerçekleştirilmesi halinde, kiracının teşvik belgesinde belirtilen ve satın alma halinde kiracının hak kazandığı teşviklerden yasal mevzuat çerçevesinde yararlanmak,

9-Mevzuat hükümleri dahilinde fon sağlayıcı veya yaratıcı işlem ve anlaşmaları yurt içi ve yurt dışı kurumlarla gerçekleştirmek,

10-Kanun ve mevzuat hükümlerine uygun olarak kira sözleşmelerini diğer kiralayanlara devretmek, kiracı değişikliğini yapmak, kira alacaklarını iskonto ettirmek, devir ve temlik etmek,

11-Amaç ve konusu ile ilgili hususların tahakkuk ettirilebilmesi için;

a-Teminatlı veya teminatsız her nevi krediler almak ve gerektiğinde şirketin menkul ve gayrimenkul mallarını rehin ve ipotek etmek,

b- Giriştiği iş ve taahhütlerin icab ettirdiği hallerde başkalarına ait menkul ve gayrimenkuller üzerinde, şirket lehine rehin ve ipotek tesis ve tescil ettirmek, Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin



hakki tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

12-Şirketin ihtiyaçlarını karşılamak veya alacaklarını tahsil etmek amacıyla, her türlü taşınır ve taşınmaz mallar ile finansal kiralama konusu yapmamak kaydı ile markalar, ünvanlar, knowhow gibi gayri maddi değerleri almak, satmak ve bunlar üzerinde her türlü hak ve mükellefiyetler tesis etmek,

13-Finansal kiralama veya faaliyet kiralaması işlemlerine konu edilen mallara, bu işlemler kapsamında alınan teminatlara ve söz konusu malı kiralayan kişilere ilişkin işlemlerle sınırlı olmak şartı ile sigorta işlemlerine aracılık yapmak,

14-Yukarıda sayılan işlemlerden başka, ileride mevzuatın müsaade ettiği ölçüde ve şartlarda işteğal konusu genişletilmek istenildiğinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un onayına sunulacak ve bu yolda karar alındıktan sonra şirket, karar konusu işleri yapabilecektir. Ana sözleşmenin değiştirilmesi mahiyetinde olan bu kararın uygulanabilmesi için yürürlükteki mevzuatın gerekli kıldığı izin alınacaktır.

15-Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde sosyal, kültürel, eğitim, sağlık gibi amaçlarla kurulmuş olan vakıflara, derneklere, eğitim kurumlarına, üniversitelere ve benzeri kurum ve kuruluşlara bağışta bulunabilir.”

20.13. Yönetim Kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin “Yönetim Kurulu” başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından kanuni mevzuatta belirtilen niteliklere sahip ortaklar arasından seçilen ve en az 5 kişiden meydana gelen bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Genel Kurul, Yönetim Kuruluna seçilecek üyelerin sayısını serbestçe tayin eder. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilirler. Süreleri biten üyelerin tekrar seçilmeleri caizdir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem genel kurul onayına sunulur.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket pay sahiplerinin TTK ve SPKn hükümleri haricinde hakları ve imtiyazları bulunmamaktadır.



20.16. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesi uyarınca Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanırlar. Genel Kurul, şirketin idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin diğer müsait bir yerinde toplanır.

Şirketin; varlıklarının tümünü veya önemli bir bölümünü devretmesi veya üzerinde aynı hak tesis etmesi (finansal kuruluşların olağan faaliyetlerinden kaynaklanan aynı hak tesisi hariç) veya kiraya vermesi, önemli bir varlığı devir alması veya kiralaması, imtiyaz öngörmesi veya mevcut imtiyazların kapsam veya konusunu değiştirmesi, borsa kotundan çıkması Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte işlem sayılır. İlgili mevzuat uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul kararı gerekmedikçe, söz konusu işlemlere ilişkin yönetim kurulu kararının icra edilebilmesi için bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunması gerekir. Ancak, önemli nitelikteki işlemlerde bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunmaması ve bağımsız üyelerin çoğunluğunun muhalefetine rağmen anılan işlemlerin icra edilmek istenmesi halinde, işlem genel kurul onayına sunulur. Bu durumda, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin muhalefet gerekçesi derhal kamuya açıklanır, SPK'ya bildirilir ve yapılacak genel kurul toplantısında okunur. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul kararları alınırken Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/6 maddesi hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesi Genel Kurullarda Toplantı ve karar nisabında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu'nun 418nci maddesi uygulanır. Genel Kurul gündeminde ana sözleşme değişikliğinin yer alması halinde toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanununun 421 nci maddesi uygulanır.

Esas Sözleşme'nin 14'üncü Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerinin her bir hisse için bir oyu vardır. Genel Kurul toplantılarında hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya dışarıdan tayin edecekleri bir vekil aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirkette hissedar olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Yetki belgelerinin şeklini İdare Meclisi tayin, tesbit ve ilan eder.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme uyarınca yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler bulunmamaktadır.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK, 6361 sayılı Kanun ve SPKn hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Sermayenin artırılması ve azaltılmasına ilişkin TTK ve SPKn'nin ilgili hükümleri uygulanacaktır.



21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

İhraççının, izahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olduğu, olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli nitelikte bir sözleşmesi bulunmamaktadır.

Ayrıca, imzalanmış olmakla birlikte henüz yürürlüğe girmemiş, İhraççının olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında önemli nitelikte herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli mali finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim görüşü İzahname'nin ekinde (Ek-1) yer almakta olup ayrıca Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.qnbleasing.com.tr) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) yer almaktadır.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/TFRS)'ye na uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal tablolarına ilişkin denetçi raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/TFRS)'ye na uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiştir. 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablolarına ilişkin denetçi raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.



22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

İhraççının esas sözleşmesi ve kamuya açıklanan diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ve bu konudaki sınırlamaları ile ilgili politikalarının açıklaması ile izahnamede yer alması gereken yıllık finansal tablo dönemlerine ilişkin kar dağıtım konusunda almış olduğu kararların; hisse başına düşen kar payı tutarının (hisse sayısının değişmesi halinde karşılaştırılabilir olması için düzeltilmiş olarak) açıklamasına yer verilecektir. Aynı zamanda, Kurul tarafından belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan söz konusu dönemlere ilişkin kar dağıtım tablolarına da yer verilecektir.

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem
		31 Aralık 2022 (*)	31 Aralık 2023(*)	31 Aralık 2024(*)
I.	DÖNEM KARININ DAĞITIMI			
	DÖNEM KARI	508.069	1.131.587	1.643.940
	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	-106.515	-307.205	-438.756
	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	-112.657	-277.260	-366.462
	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-	-
	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler (**)	6.142	-29.945	-72.294
A.	NET DÖNEM KARI (1.1-1.2)	401.554	824.382	1.205.184
	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-	-
	GENEL KANUNİ YEDEK AKÇE (-)	-	-	-60.259
	KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-) (***)	160	4.935	386
B.	DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	401.714	829.317	1.145.311

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, İhraççı'nın finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş ya da izleyen dönemlerde önemli ölçüde etkili olabilecek nitelikte herhangi bir dava, hukuki takibat veya tahkim işlemi bulunmamaktadır.



22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak üzere %25 artış ile 2.500.000.000 TL (İkiMilyarBeşYüzMilyon) Türk Lirası'na çıkarılacak olup yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır. Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarının ISIN kodu TRAFFKRL91P0'dir.

Sermaye artışına konu olacak paylara ait bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artırım Öncesi Pay Sayısına Oranı (%)	Pay Sayısının Sermaye Artırım Sonrası Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)
Yoktur.	Nama	-	50.000.000.000	25	20	0,01	500.000.000

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19. 1 sayılı Kâr Payı Tebliği):

TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nın 19. Maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve Şirket çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılmaz.



Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık şirket genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

İhraçının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. Ve 2019/21 K. Sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

Kâr payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği):

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.



Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır. TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 30. Maddesi 2. Fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır. TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur. TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. 149 Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz. SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy



kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn. 14. Maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir. Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya



paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439):

TTK md. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya Şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, Şirket'i veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. Md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esasları belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde



düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheyi mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.02.2025 tarihli ve 7 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda aşağıda yer alan hususlar katılanların oy birliği ile karar altına alınmıştır:

1. Şirketimizin finansal borcunun azaltılması ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla; Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 5.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 2.500.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına, yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullanırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 0,01 TL itibari değerli bir payın satış fiyatının 0,01 TL olarak belirlenmesine,
3. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,



4. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. ilgili Pazar'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılmasına,
5. Süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, QNB Bank A.Ş.'nin satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle QNB Bank A.Ş. tarafından satın alınması için Şirketimizce QNB Bank A.Ş.'ye başvurularak satışın tamamlanmasına,
6. Sermaye artırımını nedeniyle çıkartılacak payların, şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin genel mektupları çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirilme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
7. Payların ihracı için hazırlanacak izahnamenin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında gerekli bilgi ve belgenin hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine,
8. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi, gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile ilgili işlemlerin yapılması hususunda Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişileri ile Osman Taş, Sunay Cambaz ve Mahmut Cengiz Dikici'ye herhangi ikisinin müştereken yetkili olmasına,

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Payların üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arzla ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arzla katılmak için yapılması gerekenler

Şirket'in 2.000.000.000 TL (İkiMilyar) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi tamamen nakden karşılanmak üzere yaklaşık %25 artış ile 2.500.000.000 TL (İkiMilyarBeşYüzMilyon) Türk Lirası'na çıkarılacak olup yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullandırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 0,01 Türk Lirası itibari değerli yüz adet payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine karar verilmiştir.

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin İzahname SPK onayına tabi olup, yeni sermayenin tescili için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun olumlu görüşü gerekmektedir.



24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilen payların nominal değeri 500.000.000 TL (BeşYüzMilyon) Türk Lirası olup mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %25'dir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1.Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) iş günü süreyle BIST'te satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.qnbleasing.com.tr), yetkili kuruluş QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.qnbinvest.com.tr) ve KAP'ta ilan edilecektir. Borsa'da satıştan sonra pay kalması durumunda, işbu paylar satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 iş günü içinde, halka arz fiyatının (Tasarruf sahiplerine satış duyurusu kapsamında belirtilen BIST Birincil Piyasa'da 2 gün boyunca gerçekleşen işlemlerin ağırlıklı ortalama fiyatlarının ortalaması) ortalamasında aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek QNB Bank A.Ş. tarafından Şirket'e verilen taahhüt çerçevesinde satın alınacaktır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 lot'tur. Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasada 2 (iki) işgünü süreyle satışa sunulacaktır, işbu satılacak paylar nominal değerinin altında satışa sunulamaz. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde BIST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri QNB Bank A.Ş. nezdinde açılan IBAN: TR77 0011 1000 0000 0161 670962 numaralı Şirket'e ait özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler. Kullanılmayan rüçhan hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerinin altında olmamak üzere BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde, BIST'te işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.



c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurması gerekmektedir. Borsada işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİST Aylık Bülteninde ve İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde, TSPB'nin İnternet Sitesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve/veya Şirket'in aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturmanın ortaya çıkmış olması, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci İhraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde olağanüstü durum veya savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin çok derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Sermaye artırımı; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerinin altında olmamak üzere satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların satışının BİST Birincil Piyasa'da piyasa fiyatı üzerinden gerçekleşecek olmasından ve emir gerçekleşmeden girilen talebe ilişkin bedel tahsilatı yapılmayacağından karşılanmayan taleplere ait bedel iadesi ile



yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarın iadesi gibi durumlar oluşmayacaktır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında ortaklar, Şirket'te sahip oldukları pay oranının %100 oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alım haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satın alınmasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama mevcut değildir. Borsada asgari işlem tutarı 1 lot/1 TL ve katları şeklinde gerçekleştirilmekte olup talep edilecek miktar 1 lot (1 TL) ve katları şeklinde olacaktır.

Borsada asgari işlem tutarı 1 lot (Şirket için 100 adet pay) ve katları şeklinde gerçekleştirilecektir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra BIST'te birincil piyasada satışı yapılan paylar, işlem tarihinden 2 iş günü (T + 2) sonra, takas işleminin Takasbank nezdinde gerçekleştirilmesini müteakip, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:



Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Kullanılmayan rüçhan hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamıştır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet) pay 1,00 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Mevcut ortaklarımızın %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri QNB Bank A.Ş. nezdinde açılan TR77 0011 1000 0000 0161 670962 IBAN numaralı Şirket'e ait özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKK'da aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılacak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırılacaktır.

Kullanılmayan yeni pay almak hakkı karşılığı pay kalması durumunda bu paylar nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatırılacaktır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılmayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:



Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. iş günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Süresi içinde satılmayan, halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, QNB Bank A.Ş.'nin taahhüdü çerçevesinde taahhüt kapsamında kalan paylar, satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödemek suretiyle QNB Bank A.Ş. tarafından satın alınacaktır.

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan Tüzel Kişi: QNB Bank A.Ş.

İhraççı ile Olan İlişkisi: QNB Bank A.Ş., Şirket'in %99,40 pay ile en büyük pay sahibidir. QNB Bank A.Ş. Şirket'in kontrolüne sahip olup söz konusu kontrol Şirket'in oy haklarının çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Metin Karabiber	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Adnan Menderes Yayla	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Osman Taş	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Engin Turhan	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Yeliz Ataay Arıkök	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Filiz Sonat	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Ayşe Gül Toker	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Hayati Deniz Güvendiren	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Sunay Cambaz	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Canan Atakoğlu	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Cengiz Dikici	QNB Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Esen Pamir Karagöz	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi



İpek Hekimoğlu	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Kadir Alper Urgancı	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Noyan May	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
İbrahim Karaer	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Giray Kazancıgil	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Emir Bilge	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Emin Hacıeminoğlu	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Emre Şarlak	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Soner Küçük	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Özgür Uçur	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Can Alagöz	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Mehmet Erdem Muratlı	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Erdinç Kapucuoğlu	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Yakup Kurtoğlu	QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Meltem Akol	Akol Avukatlık Bürosu
Denizhan Budak	Akol Avukatlık Bürosu
Atakan Günay	Akol Avukatlık Bürosu
Lemi Adoni	Akol Avukatlık Bürosu

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, QNB Bank A.Ş.'nin taahhüdü çerçevesinde taahhüt kapsamında kalan paylar, satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle QNB Bank A.Ş. tarafından satın alınacaktır.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılara halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarı halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1.1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları, 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL değer üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında kalmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşan fiyattan satılacaktır.



Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve hisse tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli, aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Yeni pay alma hakları, 1,00 TL nominal değerli 1 lot (100 adet pay) için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında kalmamak üzere BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.

Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.qnbleasing.com.tr), yetkili kuruluş QNB Yatırım'ın internet sitesinde (www.qnbinvest.com.tr) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların halka arzında yetkili kuruluş olarak QNB Yatırım gerçekleştirecektir.

Şirket ile QNB Yatırım arasında 21.10.2025 tarihinde Aracılık Sözleşmesi imzalanmıştır.

QNB Yatırım'ın iletişim ve adres ilgelerine aşağıda yer verilmektedir:

Adres: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli / İstanbul

Ticaret Sicil Numarası: 358657 / İstanbul

Telefon: (212) 336 73 73

Web sitesi: www.qnbinvest.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.



24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

QNB Yatırım, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların halka arzı “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile yapacak olup herhangi bir yüklenimde bulunmamaktadır.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılık Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	500.000.000	100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Yetkili kuruluş olan QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında 21.10.2025 tarihinde Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi imzalanmıştır.

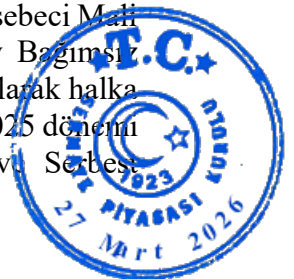
24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Aracılık Sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemleri için mali tablolarının bağımsız denetimini yapan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ile 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemleri için mali tablolarının bağımsız denetimini yapan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Şirket’e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2025 dönemi için mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ile 31.12.2025 dönemi için mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest



Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile Akol Avukatlık Bürosu arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği hukuki danışmanlık ücreti haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ile Şirket arasında hukuki danışmanlık sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Kotasyon Yönergesi'nin 41. maddesi uyarınca ayları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket'in payları "QNBFK" koduyla Borsa Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında) / Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmektedir.

Şirket'in sermaye artırımında ihraç edilecek payları, yeni pay alma haklarının kullanılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları Borsa'da Borsa Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında) / Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin ihraç edilecek paylar da Borsa'nın Borsa Kesin Alım Satım Pazarı-(Nitelikli Yatırımcılar Arasında) / Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.



26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Tahmini Maliyet (TL)	
SPK Kurul Ücreti (Payların İhraç Değeri Üzerinden %0,2)	1.000.000
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03, BSMV Dahil)	157.500
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	200.000
Aracılık Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	525.000
Hukuki Danışmanlık Ücreti	425.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005, BSMV dahil)	250.000
İlan, Tescil ve Diğer Maliyetler (Tahmini)	167.500
Sermaye Tespit Raporları	75.000
TOPLAM	2.800.000
Halka Arz Edilecek Pay Sayısı	50.000.000.000
Pay Başına Maliyet	0,000056



27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 500.000.000 TL tutarındaki sermaye artırımından bu işleme ilişkin tahmini maliyetler dikkate alındığında Şirket'in 497.200.000 TL net fon elde etmesi öngörülmektedir. Bedelli sermaye artırımından elde edilecek 497.200.000 TL'lik kaynağın;

- 298.320.000 TL tutarındaki kısmı ile Şirketimizin finansal borcunun azaltımının gerçekleştirilmesi,
- 198.880.000 TL tutarındaki kısmı ile işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması.

Fonun kullanım alanlarına yönelik özel tablo aşağıda sunulmuştur:

Fonun Kullanım Yeri	Fonun Kullanım Oranı (%)
298.320.000 TL tutarındaki kısmı ile Şirketimizin finansal borcunun azaltımının gerçekleştirilmesi.	60
198.880.000 TL tutarındaki kısmı ile işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması.	40
TOPLAM	100

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

(bin TL)	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2025)	Sermaye Artırımı Sonrası
		%100 Katılım
Nakit Sermaye Artışı		500,000
Emisyon Primi		0
Sermaye Artırım Masrafları		2,800
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	6,454,380	6,951,580
Çıkarılmış Sermaye	2,000,000	2,500,000
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli paya karşılık gelen)	3.23	2.78
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		-0.45
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		-13.8%

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

QNB Finansal Kiralama A.Ş. paylarının 13.02.2026 tarihli Borsa'daki kapanış fiyatı 55,45 TL'dir. Bu fiyattan bedelli artırımına göre en yakın fiyat adımına yuvarlatılmış düzeltilmiş fiyat 44,56 TL'dir. Bu fiyat; $(55,45 \text{ TL} + 1 \text{ TL} \cdot 500.000.000 / 2.000.000.000) / (1 + 500.000.000 / 2.000.000.000)$ olarak hesaplanmaktadır.

QNB Bank A.Ş., sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamını kullanacağını konusunda taahhütname vermiştir. Bu doğrultuda, QNB Bank A.Ş. dışındaki pay sahiplerinin



sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da düzeltilmiş fiyat olan 44,56 TL’den satıldığı varsayımı altında sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda sunulmaktadır. Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler ışığında yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılar olabilecektir.

(bin TL)	Sermaye Artırımı Öncesi (31.12.2025)	Sermaye Artırımı Sonrası
		%0 Katılım
Nakit Sermaye Artışı		500,000
Emisyon Primi		21,777,200
Sermaye Artırım Masrafları		2,800
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)	6,454,380	28,731,580
Çıkarılmış Sermaye	2,000,000	2,500,000
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli paya karşılık gelen)	3.23	11.49
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		8.27
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		256.1%
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		-33.07
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		-74.2%

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum/Kişi	Danışmanlık Hizmeti
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Akol Avukatlık Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Bağımsız Denetim Hizmetleri

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda işbu izahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ve adresleri ile sorumlu denetçinin adı ve soyadı ile bağımsız denetim görüşünün özetine yer verilmektedir.

Rapor Dönemi	Görüş	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres
31.12.2023	Olumlu	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Eren Yılmaz, SMMM	Kılıçlı Paşa, Galataport İstanbul, Meclis-i Mebusan Cd. No:8, 34433 Beyoğlu/İstanbul
31.12.2024	Olumlu	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Talar Gül, SMMM	Kılıçlı Paşa, Galataport İstanbul, Meclis-i Mebusan Cd. No:8, 34433 Beyoğlu/İstanbul



31.12.2025	Olumlu	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hayrettin Ergül, SMMM	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57 34485 Sarıyer İstanbul - Türkiye
------------	--------	---	--------------------------	---

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir. Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olmak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("**Tam Mükellef**") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlülükleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL, (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27

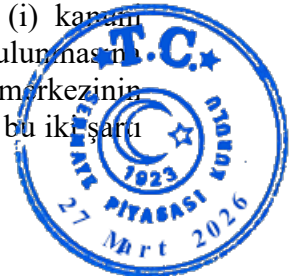


5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na ("KVK") göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 15.07.2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile kurumlar vergisi oranı 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere %25'e yükseltilmiştir. Bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri bakımından kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır. 22.01.2022 tarihli ve 31727 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7351 sayılı Kanun ile ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına ve sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle işgal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına, kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli uygulanmasına imkân getirilmiştir. Ek olarak, 7351 sayılı Kanun ile ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisine uygulanan 1 puanlık indirim 5 puana çıkarılmıştır. Ayrıca, 17 Kasım 2020'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyayı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kurumun merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunması rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.



Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

“Türkiye’de değerlendirilmesi” ifadesinden ödemenin Türkiye’de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye’de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 yılından itibaren 31.12.2030 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa’da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK’nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK’nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK’nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2030 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2030 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST’te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST’te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST’te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na bildirilmesi gerekmektedir.

"Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına nakil aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetli eşyanın sahibi tarafından fiziksel olarak teslim alınması halinde de yapılır. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifat oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:



- a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,
- c. Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlama senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %, SPK'na göre SPK tarafından onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen yıllık kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elde çıkarılmasından doğan kazançlardan %15, (ii) KVK'nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artış kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPK'n'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıkları benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.



Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.



Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nun Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. GVK Geçici Madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca, Tam Mükellef kurumlara ait olup, BIST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de, GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da, GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'un Madde 86/1(c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir. Diğer taraftan, GVK'nın Geçici



67'nci maddesi uyarınca Borsa'da işlem gören payların alım satım kazançları stopaja tabi olup, uygulanacak stopaj oranı "0"dır. Mezkûr madde uyarınca stopaja tabi kazançlar beyana tabi olmayıp, stopaj nihai vergilendirilmez.

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar



ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır. Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile eklenen 22/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilen GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktaydı. Ancak 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tam Mükellef kurumlar tarafından; Tam Mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kâr paylarında stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden geçerli olmak üzere %15'ten %10'a düşürülmüştür.



Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin (86/1-c) maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2026 yılı gelirleri için brüt 400.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 94/6-b-ii maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü aya kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerce bu gelirler için ayrıca gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nin 101 inci maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince, Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit 'beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak, söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nin 6'ncı maddesi kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 olan kurumlar vergisi oranı, 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz



edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır

Ancak, KVK'nin 5/1-a maddesi uyarınca, aynı Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, Tam Mükellefiyete tabi girişim yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır.

Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararında belirlenen oranda (son durum itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayna kadar geçerli olup, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.



31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler, Şirket'in Esentepe Mahallesi, Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:22 34394 Şişli/İstanbul adresindeki merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in www.qnbleasing.com.tr adresli internet sitesi ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

- Şirket Esas Sözleşmesi
- 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- Genel Kurul Toplantı Tutanaqları

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

İşbu izahnamede Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ait finansal tabloları yer almaktadır. Söz konusu finansal tablolar ve buna ilişkin bağımsız denetim raporlarının KAP'ta ilan tarihleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hesap Dönemi	Açıklama	KAP İlan Tarihi
31.12.2023	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	29.01.2024
31.12.2024	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	29.01.2025
31.12.2025	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	30.01.2026

33. EKLER

EK-1: Bağımsız Denetim Kuruluşu Görüşü

EK-2: QNB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu İç Yönergesi No:3

EK-3: Esas Sözleşme

EK-4 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

